

## 令和2年度松戸市当初予算の概要

(単位：千円、%)

会 計 名	令和2年度	平成31年度	比 較	伸長率	
一 般 会 計	155,160,000	156,180,000	△ 1,020,000	△ 0.7	
特 別 会 計	国民健康保険	43,079,609	45,013,820	△ 1,934,211	△ 4.3
	松 戸 競 輪	19,362,325	24,443,630	△ 5,081,305	△ 20.8
	公 設 地 方 卸 売 市 場 事 業	114,341	111,671	2,670	2.4
	駐 車 場 事 業	149,002	153,002	△ 4,000	△ 2.6
	介 護 保 険	40,294,389	37,913,310	2,381,079	6.3
	後期高齢者医療	6,535,787	5,886,306	649,481	11.0
	新松戸駅東側地区 土地区画整理事業	277,625	—	277,625	皆増
	計	109,813,078	113,521,739	△ 3,708,661	△ 3.3
企 業 会 計	水 道 事 業	2,178,993	2,123,736	55,257	2.6
	病 院 事 業	30,305,340	26,175,923	4,129,417	15.8
	下 水 道 事 業	20,504,321	19,961,371	542,950	2.7
	計	52,988,654	48,261,030	4,727,624	9.8
合 計	317,961,732	317,962,769	△ 1,037	△ 0.0	

### 1 予算規模

一般会計及び特別・企業会計を含む全会計予算は、

3,179億6,173万2千円 前年度比 103万7千円 0.0%減となりました。

一般会計の予算規模は、

1,551億6千万円 前年度比 10億2千万円 0.7%減となりました。

市民1人当たりの予算額は、311,271円となります。

H31 1,561億8千万円 (市民1人当たり 314,517円)

### 2 一般会計予算

#### (1) 歳 入

歳入の根幹をなす市税は、景気回復の動きが見受けられ、回復基調が続くことが期待される中、

市民税は、1.4%減の約360億円、固定資産税は、1.8%増の約247億円とし、市税全体で、5千万円、0.1%増の690億円を見込みました。

地方譲与税については、国の地方財政対策及び本市交付実績を勘案し、計上しました。

地方消費税交付金については、令和元年10月からの消費税及び地方消費税の税率引上げを考慮し、20億円、25.0%増の100億円を計上しました。

なお、地方消費税の税率引上げによる増収分については、全額社会保障費の財源に充当するものです。

地方交付税は、国の地方財政対策や本市交付実績を勘案し、2億円、3.5%増の59億5千万円を見込みました。

国庫支出金は、4.0%増の約333億9千万円を計上しました。増額の主な要因としましては、幼児教育・保育無償化に伴う、子育てのための施設等利用給付交付金で、約10億8千万円、子どものための教育・保育給付費負担金で、約10億2千万円の増などによるものです。

県支出金は、13.8%増の約112億8千万円を計上しました。増額の主な要因としましては、国庫支出金と同様に、幼児教育・保育無償化に伴う子育てのための施設等利用給付費県負担金で、約5億4千万円、子どものための教育・保育給付費負担金で、約3億8千万円の増などによるものです。

財産収入は、97.1%減の約9千万円を計上しました。減額の主な要因としましては、プレミアム付商品券売払収入で、約28億3千万円の減などによるものです。

繰入金は、年度間の調整を図るため、財政調整基金から約25億4千万円の繰入を見込みました。

市債については、臨時財政対策債の減、ごみ中継施設建設事業、和名ヶ谷クリーンセンター基幹整備事業の完了などにより、約12億7千万円、10.7%減の約105億6千万円を計上しました。

【主な歳入予算】

(単位：千円、%)

区 分	令和2年度		平成31年度		増 減 金 額	伸長率
	金 額	構成比	金 額	構成比		
市 税	69,000,000	44.5	68,950,000	44.1	50,000	0.1
地方譲与税	788,780	0.5	788,780	0.5	0	0.0
地方消費税 交 付 金	10,000,000	6.4	8,000,000	5.1	2,000,000	25.0
地方交付税	5,950,000	3.8	5,750,000	3.7	200,000	3.5
国庫支出金	33,389,903	21.5	32,103,466	20.6	1,286,437	4.0
県支出金	11,281,199	7.3	9,915,485	6.3	1,365,714	13.8
財産収入	90,504	0.1	3,164,422	2.0	△ 3,073,918	△ 97.1
繰 入 金	3,177,926	2.0	4,249,931	2.7	△ 1,072,005	△ 25.2
市 債	10,561,100 〔 4,923,100〕	6.8 〔 3.2〕	11,827,700 〔 5,797,200〕	7.6 〔 3.7〕	△ 1,266,600 〔 △ 874,100〕	△ 10.7 〔 △ 15.1〕

※ 市債の〔 〕は、借換債、臨時財政対策債を除く。

【市債の状況】

市債発行額（主なもの）

（単位：千円、％）

区 分	令和2年度	平成31年度	増 減	伸長率
臨時財政対策債	4,900,000	5,100,000	△ 200,000	△ 3.9
清掃施設整備事業債	382,900	1,934,700	△ 1,551,800	△ 80.2
公共施設整備事業債	484,100	140,400	343,700	244.8
借 換 債	738,000	930,500	△ 192,500	△ 20.7
中 学 校 債	224,000	120,000	104,000	86.7

(2) 歳 出

人件費は、6.9％、約18億円の増額で、会計年度任用職員制度の導入が主な要因です。

物件費は、16.7％、約48億円の減額となっておりますが、プレミアム付商品券発行事業で約38億2千万円の減、会計年度任用職員への移行に伴う臨時職員賃金で約19億8千万円の減などによるものです。

扶助費は、2.2％、約10億8千万円の増額となっておりますが、幼児教育・保育無償化の実施により、子育てのための施設等利用給付事業で約21億7千万円の増、私立幼稚園就園奨励費・通園助成で約9億7千万円の減が主な要因です。

補助費等は、7.4％、約10億円の増額となっておりますが、クリーンセンター廃止に伴う、ゴミの市外処分経費で約5億3千万円、番号制度導入事業で約2億7千万円の増が主な要因です。

普通建設事業費は、8.4％、約10億7千万円の減となっておりますが、ごみ中継施設建設事業の完了により約14億6千万円の減、（仮称）東松戸複合施設建設事業の実施で、約3億2千万円の増などによるものです。

繰出金は、7.7％、約7億3千万円の増で、主に介護保険特別会計繰出金の約4億5千万円の増の他、新松戸駅東側地区土地区画整理事業特別会計の設置による約2億3千万円の増などが要因です。

【主な歳出予算】

（単位：千円、％）

区 分	令和2年度		平成31年度		増 減 金 額	伸長率
	金 額	構成比	金 額	構成比		
人 件 費	27,904,842	18.0	26,106,413	16.7	1,798,429	6.9
物 件 費	23,962,394	15.4	28,762,525	18.4	△ 4,800,131	△ 16.7
扶 助 費	50,982,878	32.8	49,900,083	31.9	1,082,795	2.2
補 助 費 等	14,515,933	9.4	13,514,117	8.7	1,001,816	7.4
普 通 建 設 事 業 費	11,677,187	7.5	12,747,447	8.2	△ 1,070,260	△ 8.4
補助事業費	5,105,815	3.3	4,429,483	2.9	676,332	15.3
単独事業費	6,571,372	4.2	8,317,964	5.3	△ 1,746,592	△ 21.0
繰 出 金	10,213,745	6.6	9,484,669	6.1	729,076	7.7

予算総額に占める目的別歳出予算は、「民生費」がトップ

順位	款	構成比		市民1人当たりの予算額	
1	民生費	51.9%	(52.3%)	160,961円	(163,563円)
2	衛生費	10.2%	(11.2%)	31,628円	(35,149円)
3	土木費	9.0%	(9.0%)	27,776円	(28,124円)
4	教育費	8.8%	(8.6%)	27,151円	(26,923円)
5	総務費	7.8%	(7.2%)	24,071円	(22,562円)
6	公債費	6.8%	(6.4%)	21,150円	(19,874円)

※公債費は、借換を除く

※（ ）は、前年度

### 【主な事業の増減】

#### ① 増額となった主な事業

子育てのための施設等利用給付事業	0千円	→	2,169,662千円	皆 増
(仮称) リサイクルプラザ建設事業 (継続費)	0千円	→	635,895千円	皆 増
公債費 (償還元金)	9,973,756千円	→	10,560,862千円	増 587,106千円
介護保険特別会計繰出金	5,658,377千円	→	6,111,436千円	増 453,059千円
放課後児童健全育成業務	1,077,408千円	→	1,521,055千円	増 443,647千円
市内地域型保育給付費	2,463,751千円	→	2,791,494千円	増 327,743千円
(仮称) 東松戸複合施設建設事業 (継続費)	0千円	→	322,977千円	皆 増

#### ② 減額となった主な事業

プレミアム付商品券発行事業	3,817,800千円	→	0千円	皆 減
ごみ中継施設建設事業 (継続費)	1,460,732千円	→	0千円	皆 減
和名ヶ谷クリーンセンター基幹整備事業 (継続費)	885,081千円	→	0千円	皆 減
私立幼稚園就園奨励費給付業務	762,652千円	→	0千円	皆 減
生活保護法による各種扶助費	17,404,523千円	→	17,003,625千円	減 400,898千円
松戸運動公園施設整備業務	364,574千円	→	34,935千円	減 329,639千円

### 3 市債残高の推移

借金である市債残高は、ピークであった平成8年度との比較で、約209億円削減しており、地方交付税の代替財源である臨時財政対策債等を除いた比較では、約704億円削減しています。

近年、臨時財政対策債等を除いた市債残高が増加しておりますが、これは、平成21年度から平成27年度までにおいて、小・中学校の耐震化事業で約67億円、平成24年度から平成26年度にかけて、和名ヶ谷クリーンセンター基幹整備事業により約17億円、平成26年度から平成27年度に東松戸小学校建設事業で約31億円、平成28年度には、小・中学校冷房化事業で約20億円、土地開発公社解散に伴う保有土地の買戻しで約44億円を発行したことによるものです。

○ 一般会計予算額と市債残高の推移

(単位：億円、%)

年 度	予算額	市 債								
		残高	増減額	増減率	うち臨時財政対策債等			うち臨時財政対策債等除く		
					残高	増減額	増減率	残高	増減額	増減率
H8年度	1,047	1,436	51	3.7	184	65	54.6	1,252	△14	△1.1
H9年度	1,064	1,418	△18	△1.3	206	22	12.0	1,212	△40	△3.2
H10年度	1,099	1,413	△5	△0.4	230	24	11.7	1,183	△29	△2.4
H11年度	1,086	1,356	△57	△4.0	231	1	0.4	1,125	△58	△4.9
H12年度	1,062	1,288	△68	△5.0	233	2	0.9	1,055	△70	△6.2
H13年度	1,078	1,248	△40	△3.1	252	19	8.2	996	△59	△5.6
H14年度	1,073	1,209	△39	△3.1	289	37	14.7	920	△76	△7.6
H15年度	1,081	1,180	△29	△2.4	346	57	19.7	834	△86	△9.3
H16年度	1,080	1,151	△29	△2.5	397	51	14.7	754	△80	△9.6
H17年度	1,066	1,101	△50	△4.3	430	33	8.3	671	△83	△11.0
H18年度	1,089	1,041	△60	△5.4	453	23	5.3	588	△83	△12.4
H19年度	1,123	969	△72	△6.9	460	7	1.5	509	△79	△13.4
H20年度	1,148	922	△47	△4.9	462	2	0.4	460	△49	△9.6
H21年度	1,123	893	△29	△3.1	479	17	3.7	414	△46	△10.0
H22年度	1,188	887	△6	△0.7	515	36	7.5	372	△42	△10.1
H23年度	1,251	894	7	0.8	546	31	6.0	348	△24	△6.5
H24年度	1,276	922	28	3.1	574	28	5.1	348	0	0.0
H25年度	1,273	958	36	3.9	600	26	4.5	358	10	2.9
H26年度	1,356	1,004	46	4.8	621	21	3.5	383	25	7.0
H27年度	1,414	1,062	58	5.8	645	24	3.9	417	34	8.9
H28年度	1,522	1,141	79	7.4	656	11	1.7	485	68	16.3
H29年度	1,455	1,178	37	3.2	669	13	2.0	509	24	4.9
H30年度	1,464	1,204	26	2.2	680	11	1.6	524	15	2.9
H31年度	1,552	1,227	23	1.9	681	1	0.1	546	22	4.2
R2年度	1,544	1,227	0	0.0	679	△2	△0.3	548	2	0.4

※予算額は、借換債を除いた実質規模

※市債残高のH30年度までは決算額、H31年度は決算見込

※うち臨時財政対策債等は、市民税減税補てん債、臨時税収補てん債、及び臨時財政対策債

#### 4 行財政改革の推進

行財政の健全化に向けて、平成19年度までを重点期間とした「行財政改革計画」の理念を踏襲し、引き続き、事業全般にわたる見直しや徹底した歳入・歳出の見直しを図っております。

令和2年度当初予算に反映した削減額・増収額の集計総額（一般財源ベース）は、約2億円で、平成15年度～令和2年度までの累計では約210億円削減しております。

当初予算に反映した削減額・増収額の集計総額（一般財源ベース）

平成15年度	約20億円	平成24年度	約1億円
平成16年度	約29億円	平成25年度	約3億円
平成17年度	約25億円	平成26年度	約23億円
平成18年度	約22億円	平成27年度	約1億円
平成19年度	約24億円	平成28年度	約3億円
平成20年度	約16億円	平成29年度	約5億円
平成21年度	約8億円	平成30年度	約3億円
平成22年度	約15億円	平成31年度	約2億円
平成23年度	約8億円	令和2年度	約2億円

重点期間計 約120億円

20年度以降 約90億円

合計 約210億円

## 5 新規・拡大等事業（一般会計）

《 》は、松戸市総合計画後期基本計画に掲げる施策の節区分です。

### 《連携型地域社会の形成》

#### （1）市民と行政のパートナーシップの強化

① 女性センター施設整備業務		20,757 千円
〔 外壁改修工事他	20,757 千円	〕
② 町会集会所等支援事業		33,092 千円
〔 集会所整備費補助金	12,914 千円	〕
③ 市民センター施設整備業務		70,840 千円
〔 東部市民センター排煙設備改修工事	36,608 千円	〕
六実市民センター別館空調機改修工事	17,732 千円	
稔台市民センター料理教室給排水管改修工事他	16,500 千円	
④ 市民センターバリアフリー化推進業務		281,891 千円
〔 小金北市民センター改修工事	249,865 千円	〕
八柱市民センター改修設計委託	14,921 千円	
二十世紀が丘市民センター改修設計委託	15,877 千円	
⑤ 地域力強化事業		4,301 千円
〔 「多世代まるごと居場所づくり」事業	1,386 千円	〕
市民活動団体の活動拠点マッチング	1,009 千円	
エンディングノートガイドライン作成事業	594 千円	
地域共生社会の普及啓発	1,312 千円	

### 《豊かな人生を支える福祉社会の実現》

#### （1）健康・医療施策の充実

① 健康診査業務		298,369 千円
〔 甲状腺超音波検査費用の一部助成を開始		〕
② 乳がん検診業務		106,110 千円
〔 40歳～49歳の偶数年齢の女性を対象とするマンモ		〕
グラフィック検査 1方向撮影→2方向撮影		

- ③ 麻しん・風しん予防接種業務 214,683 千円
- 〔 風しん追加的対策、および予防接種費用の一部助成  
を実施 〕

## (2) 障害者施策の充実

- ① コミュニケーション支援業務 7,660 千円
- 〔 手話言語条例周知関係経費 716 千円  
手話普及のため放課後KIDSルームにて交流会  
等実施 〕

## (3) 高齢者施策の充実

- ① 特別養護老人ホーム施設建設費等補助金 257,948 千円
- 〔 特別養護老人ホーム建設費補助金（増設） 2 施設  
（看護）小規模多機能型居宅介護（公募） 3 施設 〕
- ② 介護人材確保事業 21,078 千円
- 〔 介護職員喀痰吸引等研修支援 700 千円  
介護保険制度20周年記念永年勤続表彰 464 千円  
中学生向けパンフレット配布 418 千円 〕
- ③ フレイル予防一体的推進事業 1,907 千円
- 〔 健康寿命延伸のため、高齢者の健康状態を把握すると  
ともに、医療専門職が保健指導や家庭訪問等実施。 〕

## (4) 児童福祉施策の充実

- ① 地域子育て支援拠点業務 175,225 千円
- 〔 24 か所→26 か所 八柱・松戸地区 〕
- ② 一時預かり業務 94,164 千円
- 〔 乳幼児一時預かり 51,542 千円  
5 か所→7 か所 八柱・松戸地区  
多胎育児中家庭の支援実施 108 千円 〕
- ③ 病児・病後児保育業務 102,652 千円
- 〔 4 か所→5 か所 八柱地区 〕
- ④ 利用者実費負担軽減業務 30,280 千円
- 〔 制度未移行幼稚園における給食費（副食費相当）補助。 〕
- ⑤ 私立幼稚園預かり保育促進業務 175,813 千円
- 〔 私立幼稚園預かり保育セミナー関係業務 2,933 千円 〕

⑥	私立幼稚園人材確保支援業務	11,345 千円
	<ul style="list-style-type: none"> <li>私立幼稚園教諭賃貸住宅賃借料等補助金 7,200 千円</li> <li>対象 市内在住→市内・市外在住</li> <li>私立幼稚園人材確保宣伝広告作成委託 2,000 千円</li> <li>私立幼稚園教諭免許更新補助金 750 千円</li> </ul>	
⑦	幼児教室運営支援事業	8,400 千円
	<ul style="list-style-type: none"> <li>幼児教育園児補助金 8,100 千円</li> </ul>	
⑧	民間保育所運営支援業務	412,850 千円
	<ul style="list-style-type: none"> <li>主食費徴収免除加算 2,868 千円</li> </ul>	
⑨	子育てのための施設等利用給付事業	2,169,662 千円
	<ul style="list-style-type: none"> <li>幼児期の教育及び保育等を行う施設等の利用給付を実施。</li> </ul>	
⑩	放課後子ども総合プラン事業	1,729,432 千円
	<ul style="list-style-type: none"> <li>放課後児童健全育成業務 1,521,055 千円</li> <li>幸谷放課後児童クラブ建設工事</li> <li>横須賀放課後児童クラブ新設工事設計委託他</li> <li>地域放課後児童支援業務 208,377 千円</li> <li>長期休暇中 8 時間開設 18 校→28 校</li> <li>放課後 K I D S ルーム 27 校→37 校</li> </ul>	
⑪	児童館管理運営事業 運營業務	31,722 千円
	<ul style="list-style-type: none"> <li>児童館・こども館 4 か所→5 か所</li> <li>松戸地区</li> </ul>	
⑫	中高生支援業務	19,862 千円
	<ul style="list-style-type: none"> <li>中高生の居場所づくり事業 3 か所→4 か所</li> <li>八柱地区</li> </ul>	
⑬	市立保育所関係事業	601,665 千円
	<ul style="list-style-type: none"> <li>公立保育所 I C T 化事業経費 9,300 千円</li> <li>施設整備業務 138,264 千円</li> <li>二十世紀ヶ丘保育所 外壁改修その他工事 55,033 千円</li> <li>松ヶ丘保育所 フェンス改修工事 11,957 千円</li> <li>古ヶ崎保育所 園庭購入関係経費 71,274 千円</li> </ul>	
⑭	保育所運営委託事業	5,248,952 千円
	<ul style="list-style-type: none"> <li>市内保育所 5,177,061 千円</li> <li>新松戸ゆいのひ保育園 定員 120 人</li> <li>第三平和保育園 定員 90 人→120 人</li> </ul>	

⑮	民間保育所建設費補助金	600,150 千円
	〔 (新設) 認可保育園 (松戸地区) 定員 120 人 (新設) 認可保育園 (小金地区) 定員 120 人 〕	
⑯	保育士宿舍借上支援業務	72,432 千円
	〔 対象 市内在住→市内・市外在住 〕	
⑰	保育士定着支援業務	40,664 千円
	〔 保育士労働環境改善支援補助金 29,500 千円 保育士奨学金返済支援事業補助金 10,912 千円 〕	
⑱	ときわ平保育園建設費補助金 (継続費)	129,944 千円
	〔 総 額 259,888 千円 令和 2 年度 129,944 千円 令和 3 年度 129,944 千円 〕	
⑲	地域型保育関係事業	377,786 千円
	〔 施設整備促進補助 1,190 千円 〕	
⑳	送迎保育業務	110,361 千円
	〔 送迎保育ステーション 2 か所→4 か所 八柱駅前・東松戸駅前 整備経費 1 か所 松戸地区 〕	
㉑	幼児保育管理業務	44,747 千円
	〔 保育士就職フェア関係経費 400 千円 〕	
㉒	小金西グレースこども園建設費補助金 (継続費)	152,138 千円
	〔 総 額 380,344 千円 令和元年度 228,206 千円 令和 2 年度 152,138 千円 〕	

#### (5) 子どもの貧困対策・ひとり親家庭支援の強化

①	子どもの貧困対策推進事業	4,112 千円
	〔 第 2 期子どもの未来応援プラン策定関係経費 3,184 千円 〕	

#### (6) 社会福祉施策の充実

①	虐待防止条例関係事業	1,300 千円
	〔 連携推進会議関係経費 273 千円 普及・啓発関係経費 1,027 千円 〕	
②	成年後見制度利用促進事業	28,622 千円
	〔 中核機関設置関係経費 16,370 千円 〕	

## 《次代を育む文化・教育環境の創造》

### (1) 学校教育の推進など

①	ネットワーク関係業務		127,740 千円
	〔		
	次期教務用パソコン及び管理サーバ等	13,737 千円	
	賃借料		
	〕		
②	国際理解教育推進業務		72,764 千円
	〔		
	海外派遣研修業務委託料等 (10名分)	6,416 千円	
	〕		
③	教職員用教科書及び指導書購入費		250,423 千円
	〔		
	デジタル教科書購入費	39,855 千円	
	〕		
④	小学校校舎校地等維持管理業務		668,774 千円
	〔		
	屋内体育館トイレ改修事業使用料	1,522 千円	
	〕		
⑤	小学校校舎等改修業務		282,895 千円
	〔		
	校舎トイレ改修工事設計委託料	32,725 千円	
	ほっとステーション設置関係修繕料	2,550 千円	
	(旧古ヶ崎南小)		
	〕		
⑥	小学校施設整備事業		93,375 千円
	〔		
	屋内体育館耐力度調査委託料 (東部小)	3,132 千円	
	学校プール施設検討調査委託料	5,800 千円	
	道路拡幅測量業務委託料 (松飛台小)	1,184 千円	
	〕		
⑦	中学校校舎校地等維持管理業務		374,913 千円
	〔		
	屋内体育館トイレ改修事業使用料	3,665 千円	
	〕		
⑧	中学校校舎等改修業務		98,972 千円
	〔		
	校舎トイレ改修工事設計委託料	17,850 千円	
	〕		
⑨	中学校施設整備事業		147,129 千円
	〔		
	プール解体工事事前調査業務委託料	4,050 千円	
	(河原塚中)		
	学校プール施設検討調査委託料	2,600 千円	
	給食調理室拡張工事費 (小金北中)	5,731 千円	
	〕		
⑩	河原塚中学校新增築事業 (継続費)		145,156 千円
	〔		
	河原塚中学校の生徒増加に伴う新增築工事		
	総 額	600,006 千円	
	令和2年度	145,156 千円	
	令和3年度	454,850 千円	
	〕		

⑪	高等学校校舎等改修業務		57,947 千円
	〔		
	有鄰館浴室改修工事費	21,043 千円	
	防球ネット設置工事費	16,000 千円	
	揚水ポンプ交換工事費	7,073 千円	
	〕		
⑫	保健体育学習支援業務		9,734 千円
	〔		
	水泳指導等補助業務委託料	9,573 千円	
	(松飛台第二小、小金小)		
	〕		

## (2) 生涯学習やスポーツ振興

①	社会教育推進関係業務		4,526 千円
	〔		
	社会教育計画策定フォーラム開催	41 千円	
	関係経費		
	第二次松戸市社会教育計画策定支援	4,000 千円	
	業務委託料		
	〕		
②	図書館貸出等管理業務		29,887 千円
	〔		
	返却ポスト新規設置関係経費 (2箇所)	2,755 千円	
	〕		
③	図書館講座等行事開催業務		841 千円
	〔		
	子ども読書推進センター開館10周年講座	333 千円	
	開催関係経費		
	〕		
④	青少年会館施設整備業務		123,079 千円
	〔		
	外壁及び地下式受水槽改修工事費	117,678 千円	
	体育室照明器具 (LED)改修工事費	5,401 千円	
	〕		
⑤	市民会館プラネタリウム業務		16,831 千円
	〔		
	山崎直子宇宙飛行士スペースシャトル	243 千円	
	搭乗10年記念講演関係経費		
	〕		
⑥	市民会館管理運営事業 (継続費)		0 千円
	〔		
	市民会館の外壁改修工事		
	総 額	193,820 千円	
	令和2年度	0 千円	
	令和3年度	193,820 千円	
	〕		
⑦	地域スポーツ支援業務		12,574 千円
	〔		
	松戸市スポーツ推進計画策定支援	4,300 千円	
	業務委託料		
	運動公園陸上競技場リニューアル	4,600 千円	
	記念イベント委託料		
	〕		

⑧ 松戸運動公園施設整備業務		34,935 千円
〔 野球場夜間照明LED化改修工事	6,137 千円	〕
設計委託料		
⑨ 柿ノ木台公園体育館施設整備業務		173,492 千円
〔 体育館吊り天井等改修工事費	173,492 千円	〕
⑩ 松戸運動公園管理運営事業（陸上競技場）（継続費）		291,046 千円
〔 陸上競技場の人工芝設置及びトラック改修等工事		〕
総 額	577,280 千円	
令和元年度	286,234 千円	
令和2年度	291,046 千円	

### （3）国際化の推進と平和意識の高揚

① 平和事業		6,353 千円
〔 親子平和大使広島派遣	634 千円	〕
広報まつど平和特集号	1,695 千円	
② 国際化推進業務		6,526 千円
〔 日本語教室関係経費（中級日本語教室他）	2,000 千円	〕
③ 姉妹都市等交流推進業務		13,732 千円
〔 姉妹都市締結50周年記念事業準備経費	2,000 千円	〕
ドミニカ共和国 梨の交流事業経費	10,528 千円	

### （4）文化・芸術の創造

① 文化の香りのする街構築事業		32,512 千円
〔 パラダイスエア委託料等	22,112 千円	〕
文化イベント負担金、暮らしの芸術都市創造負担金		
	10,000 千円	
② 観光情報提供業務		2,900 千円
〔 散策マップ製作業務委託料	1,106 千円	〕
③ 戸定歴史館 施設整備業務		17,705 千円
〔 戸定みその坂板塀改修工事費	17,182 千円	〕
④ 戸定歴史館 企画展開催業務		2,650 千円
〔 「プリンセス・トクガワ	2,650 千円	〕
徳川家ゆかりの女性たち		
⑤ 博物館施設整備業務		71,258 千円
〔 屋上防水改修工事費	71,258 千円	〕

⑥ 博物館 企画・資料展示業務	14,131 千円
〔 企画展「まつどと徳川将軍の御鹿狩」 12,466 千円 〕	
⑦ 美術展開催業務	10,875 千円
〔 「松戸のたからもの 10,875 千円 〕	
松戸市所蔵美術作品展	

## 《安全で快適な生活環境の実現》

### (1) 環境に優しい地域社会

① 動物飼養管理事業	2,245 千円
〔 飼い主のいない猫の不妊・去勢手術費助成 1,820 千円 〕	
オス 上限5,000円	
メス 上限7,000円→9,000円	
妊娠 上限9,000円→10,000円	
② 低炭素型地域創出推進業務	7,700 千円
〔 地球温暖化対策検討業務委託料 7,700 千円 〕	
③ ごみ分別等相談窓口委託業務	11,000 千円
〔 ごみ分別等に関する電話対応業務を委託 〕	
(債務負担行為) 期 間 令和2年度～令和5年度	
限度額 55,000千円	
④ 清掃施設整備事業	687,481 千円
〔 (仮称)リサイクルプラザ整備業務 32,100 千円 〕	
〔 信号機設置等周辺整備負担金 32,100 千円 〕	
〔 (仮称)リサイクルプラザ建設事業(継続費) 〕	
〔 総 額 3,910,775 千円 〕	
令和元年度 0 千円	
令和2年度 635,895 千円	
令和3年度 3,274,880 千円	
〔 新焼却施設基本構想策定等業務 19,476 千円 〕	
〔 新焼却施設の整備を推進するため基本構想等を策定 〕	
(債務負担行為) 期 間 令和元年度～令和2年度	
限度額 19,476千円	

## (2) 安全で安心な地域環境づくり

① 市民相談事業	4,979 千円
〔 外国人相談 年間59日→年間242日 738 千円 〕	
② ユーカリ交通公園施設維持管理業務	23,623 千円
〔 蒸気機関車アスベスト撤去委託 7,700 千円 〕	
③ 災害救助事業	25,001 千円
〔 被災住宅修繕緊急支援事業補助金 25,000 千円 〕	
④ ちば北西部消防指令センター事業	89,075 千円
〔 令和3年2月より、10市による消防指令業務の共同運用を開始 松戸市、市川市、野田市、流山市、鎌ヶ谷市、浦安市、 習志野市、柏市、八千代市、我孫子市 施設維持管理業務 50,465 千円 消防指令管制システム業務 38,610 千円 〔 (債務負担行為) 期 間 令和元年度～令和12年度 限度額 2,592,000千円 〕 〕	
⑤ 消防団員報酬	24,974 千円
〔 報酬年額 部長 36,000円→43,000円 班長 32,000円→38,500円 団員 28,000円→36,500円 〕	
⑥ 防災意識普及啓発業務	9,207 千円
〔 地域防災計画修正業務委託料 8,000 千円 住家被害認定調査講習会開催委託料 278 千円 〕	
⑦ 防災拠点整備業務	33,971 千円
〔 分散備蓄倉庫設置工事費 ( 2校 ) 7,678 千円 緊急遮断弁設置工事費 ( 2校 ) 6,545 千円 〕	
⑧ 国土強靱化地域計画策定事業	5,000 千円
〔 国土強靱化地域計画策定委託料 5,000 千円 〕	

## (3) みどりと環境の整備

① 市内公園緑地管理事業	528,052 千円
〔 維持管理業務 公園便所清掃委託料 61,325 千円 基数 146→148基 松戸中央公園園路広場修繕等 改良業務 公園遊具等長寿命化対策工事 54,800 千円 矢切富士見公園囲障工事 7,000 千円 〕	

②	地域公園整備業務	30,600 千円
	〔 地域公園再整備工事 27,800 千円 〕	
③	21世紀の森と広場施設整備業務	167,511 千円
	〔 21世紀の森と広場遊具等整備工事 160,000 千円 〕	
④	21世紀の森と広場維持管理業務	339,137 千円
	〔 21世紀の森と広場千駄堀池周辺デッキ改修工事 47,400 千円 21世紀の森と広場放流塔改修工事 10,000 千円 21世紀の森と広場千駄堀池かいぼり実施 業務委託料 9,000 千円 〕	

## 《魅力ある都市空間の形成と産業の振興》

### (1) 産業の振興

①	農産物ブランド化推進業務	2,734 千円
	〔 まつどの梨PR看板設置補助金 750 千円 〕	
②	中小企業相談室業務	3,867 千円
	〔 中小企業支援フォーラム開催等経費 〕	
③	中小企業活性化支援業務	5,045 千円
	〔 新規会社設立登録免許税補助金 会社設立登録免許税 上限額75千円 定款認証手数料 上限額50千円 〕	
④	商業振興関係行事開催事業補助金	19,500 千円
	〔 会員数40人以上の任意商店会増額100千円、大規模な イベントを行う任意商店会増額200千円、1商店会の 申請回数2回→3回 計5,000千円 〕	
⑤	企業誘致事業	58,054 千円
	〔 サテライトオフィス等立地促進補助金 初期費用の1/2(2年間) 上限額8,000千円 運営費の1/2(2年間) 上限額3,000千円 インキュベーション施設卒業企業支援補助金 初期費用の1/2(2年間) 上限額1,000千円 運営費の1/2(2年間) 上限額1,200千円 〕	
⑥	市内事業所実態調査業務	6,500 千円
	〔 市内事業所実態調査業務委託料 〕	



⑦	水辺の施設整備業務	6,500 千円
	〔 川の一里塚東屋改修工事他 6,500 千円 〕	
⑧	鉄道駅バリアフリー化事業補助金	96,400 千円
	〔 新京成常盤平駅内方線付き点状ブロック 2,400 千円 J R 北松戸駅・馬橋駅・新松戸駅・北小金駅ホームドア (債務負担行為) 期 間 令和2年度～令和3年度 限度額 480,000 千円 〕	
⑨	ユニバーサルデザインタクシー導入促進事業補助金	4,000 千円
	〔 ユニバーサルデザインタクシーの普及促進を図るため、 費用の一部を補助する。 〕	
⑩	自転車駐車場整備業務	40,887 千円
	〔 新松戸駅西口高架下第1自転車駐車場耐震補強工事 40,887 千円 〕	
⑪	松戸駅周辺地域活性化事業	187,743 千円
	〔 まちづくり基本構想推進業務 新拠点ゾーン整備基本計画策定業務委託料他 20,212 千円 矢切観光拠点給水管工事負担金他 77,186 千円 松戸駅周辺施設等整備業務 松戸駅西口駅前広場ペDESTリアンデッキ 改修工事他 88,000 千円 〕	
⑫	土地区画整理関係業務	33,900 千円
	〔 常磐線快速列車新松戸駅停車調査業務 28,820 千円 〕	
⑬	都市計画道路新設整備事業	1,061,258 千円
	〔 3・4・18号線街路整備事業(幸谷)(継続費) 総 額 1,850,000 千円 令和2年度 194,053 千円 令和3年度 1,373,210 千円 令和4年度 282,737 千円 〕	
⑭	排水機場等整備業務	88,500 千円
	〔 中堀排水機場ポンプ改修工事等 〕	
⑮	市営住宅借上業務	279,086 千円
	〔 借上戸数 300→330戸 〕	

⑩	市営住宅維持管理業務		335,320 千円
	〔		〕
	幸田第二住宅給排水管改修その他工事等（第二期）	219,208 千円	
	シルバー中金杉住宅屋上防水改修工事	21,703 千円	
⑪	横須賀住宅外壁等改修事業（継続費）		58,185 千円
	〔		〕
	総 額	290,840 千円	
	令和2年度	58,185 千円	
	令和3年度	232,655 千円	
⑫	空家等対策事業		14,177 千円
	〔		〕
	空家等対策計画策定業務	8,500 千円	

## 《都市経営の視点に立った行財政運営》

### （1）計画行政の推進

①	組織・機構整備事業		7,389 千円
	〔		〕
	職場業務改善支援業務委託	7,257 千円	
②	情報システム等活用事業 システム運用業務		409,684 千円
	〔		〕
	情報システム統合基盤（クラウド化）	58,500 千円	
	電子決裁システム	10,908 千円	
③	IT活用計画推進事業		8,932 千円
	〔		〕
	RPAライセンス利用料	4,000 千円	
	RPA実証コンサルティング業務委託	3,500 千円	
④	シティプロモーション推進事業		34,626 千円
	〔		〕
	人口50万人突破広報まつど特集号経費他	2,332 千円	
⑤	総合計画検討業務		17,226 千円
	〔		〕
	タウンミーティング等企画運営業務委託他	8,226 千円	
	総合計画諸作成業務委託	9,000 千円	
⑥	図柄入りナンバープレート検討業務		1,947 千円
	〔		〕
	公用車ナンバー交換手数料	588 千円	

### （2）財産管理と有効活用

①	庁舎管理事業		629,718 千円
	〔		〕
	PCB廃棄物処理業務	108,876 千円	

②	(仮称) 東松戸複合施設建設事業 (継続費)	322,977 千円						
	<table> <tr> <td>総 額</td> <td>1,212,805千円</td> </tr> <tr> <td>令和2年度</td> <td>322,977千円</td> </tr> <tr> <td>令和3年度</td> <td>889,828千円</td> </tr> </table>	総 額	1,212,805千円	令和2年度	322,977千円	令和3年度	889,828千円	
総 額	1,212,805千円							
令和2年度	322,977千円							
令和3年度	889,828千円							

《放射能対策に要する経費》 314,389 千円

①	食品安全に関する対策	2,624 千円
②	環境放射線低減対策	16,016 千円
③	廃棄物処理に関する対策	295,279 千円
④	健康管理に関する対策	470 千円

《東京オリンピック・パラリンピック関連に要する経費》 390,224 千円

①	東京オリンピック・パラリンピック推進会議委員報酬	510 千円
②	東京オリンピック・パラリンピック推進業務	62,668 千円
③	道路清掃業務	7,000 千円
④	安全施設整備業務	15,000 千円
⑤	ユニバーサルデザインタクシー導入促進事業補助金	4,000 千円
⑥	公園維持管理業務	6,000 千円
⑦	優秀選手支援業務	4,000 千円
⑧	松戸運動公園管理運営事業 (陸上競技場) (継続費)	291,046 千円