

平成19年度 第3次実施計画期間 事前評価 整理表

2007/10/25

【政策】	6 市立病院として高度で良質な医療を提供する	【節】	豊かな人生を支える福祉社会の実現
【施策】	1 地域の中核的病院としての機能を充実する	【項】	健康の維持・増進
【基本事務事業】	601 地域の医療ニーズにおける役割を果たし機能を充実する	【基本計画区分】	202 【担当課】 5711000 市立病院・企画管理室

【方針(目的)】	急性期対応型の病院として今後も引き続き小児、救急分野での医療機能の充実を図ります。地域の医療機関と連携し、役割分担による医療提供体制の整備を図っていきます。	【外部環境の変化】	救急医療や小児医療など市立病院でなければ行うことが難しい医療の充実に対するニーズが高い。救命救急センター機能の充実に対するニーズが高い。市内の病院、診療所は病病・病診連携に対するニーズが高い。在宅医療、訪問看護に対するニーズが高い。	【取組み課題(現状と課題)】	市立病院に「地域周産期母子医療センター」及び「出産センター」を開設し、高度で専門的な小児医療を提供します。市立病院の救命救急センター機能の充実を図り、第三次救急を中心とした高度な救命救急医療を提供します。地域医療連携機能を強化し、医師会を中心とした地域の医療機関との役割分担を推進し、地域完結型の医療提供体制を構築します。	コード	配下事務事業名
						60101	第三次救命救急医療の充実を図り患者の生命
						60102	小児医療センターの充実を図り小児医療を担う
						60103	急性期患者の医療を行う
						60104	内科系中心の慢性期患者(主に高齢者)の医療

【指標】	[H20]	[H21]	[H22]	【内部要因(強み・弱み)】	【目指す成果(今後の方針)】
出産件数 (件)	640	670	700	小児医療センターが設置されており、人(医師、看護師等)、施設、設備等の面で充実した小児医療を実施している。東葛北部医療圏の第三次救急病院の指定を受け、救命救急センターとしての機能を担っている。紹介・逆紹介機能のシステム化が不十分。かかりつけ医推進事業あり。高額な高度医療機器等への設備投資が困難	出産を控えた地域住民の妊婦の方々が安全で安心して出産できるようになります。重篤な状態にある患者が365日24時間いつでも救急医療を受けられるようになります。地域の医療機関との役割分担が図れます。
患者紹介率 (%)	53	54	55		

【事務事業】 60101 第三次救命救急医療の充実を図り患者の生命を救う 担当課: 5711000 市立病院・企画管理室

【目的】	【指標】	【指標概要】	基準値	[H20]	[H21]	[H22]	【事業費】	[基準年]	[H20]	[H21]	[H22]
高度な救命救急医療を総合的に24時間体制で提供します。	救命救急センター延患者数 (人)	救命救急医療への貢献実績を表します。	6245	5900	5900	5900	計画額 (一般財源) (単位:千円)	0	0	0	0
	()		0	0	0	0	職員数 (単位:人)	91	91	91	91
【対象】	()		0	0	0	0	【関連する業務名称】	第三次救命救急医療機関(救命救急センター)一般救急医療の充実を図る			

【事前評価コメント】
東葛北部医療圏の救命救急医療の最後の砦として、救急隊や他医療機関で重篤と判断された患者に対し24時間体制を敷き治療を行っており、患者数は横ばいで推移しています。

平成19年度 第3次実施計画期間 事前評価 整理表

2007/10/25

【事務事業】		60102 小児医療センターの充実を図り小児医療を担う	担当課: 5711000 市立病院・企画管理室				会計区分 病院事業会計				
【目的】							計画区分 計画事業				
適切な診断・治療を行い、治療回復を図ります。	【指標】	【指標概要】	基準値	[H20]	[H21]	[H22]	【事業費】	[基準年]	[H20]	[H21]	[H22]
	退院患者数(小児3科) (人)	小児医療への貢献を表します。	2256	2250	2250	2250	計画額 (一般財源) (単位:千円)	0	0	0	0
	()		0	0	0	0	職員数 (単位:人)	135	135	135	135
【対象】			0	0	0	0	【関連する業務名称】 新生児の命を救う 子供を病気や怪我から救う				
乳児から小児までの入院患者及び外来患者	()										
【事前評価コメント】 千葉県西部の小児医療の基幹センターとして、地域の診療施設と連携を持ちながら、重症小児疾患の診断と治療を行っており、患者数は横ばいに推移しています。											

【計画事業】

【実施計画番号】 29 【計画事業名】 高度で専門的な小児医療を提供するため「地域周産期母子医療センター」及び「出産センター」を開設します
 【節項コード】 202 【節名】 豊かな人生を支える福祉社会の実現
 【項名】 健康の維持・増進

	H20	H21	H22
計画	地域周産期母子医療センターの開設 出産センターの開設	地域周産期母子医療センターの開設 出産センターの開設	地域周産期母子医療センターの開設 出産センターの開設
実績			

【備考】 (計画事業が複数ある場合には、2つ目以降の実施計画名称は備考欄に記載しています)

平成19年度 第3次実施計画期間 事前評価 整理表

2007/10/25

【事務事業】		60103 急性期患者の医療を行う	担当課: 5711000 市立病院・企画管理室				会計区分 病院事業会計					計画区分 計画事業
【目的】	【指標】	【指標概要】	基準値	[H20]	[H21]	[H22]	【事業費】	[基準年]	[H20]	[H21]	[H22]	
患者さんの治癒・回復を図るため、他の医療機関と連携を図りながら高度で良質な医療を提供します。	手術件数 (件)	手術室における手術実績を表します。	4413	4900	4900	4900	計画額 (一般財源) (単位:千円)	0	0	0	0	0
	平均在院日数 (日)	入院患者延日数÷(入院患者数+退院患者数)×1/2	15.3	14	14	14	職員数 (単位:人)	489	489	489	489	489
【対象】			0	0	0	0	【関連する業務名称】 地域医療との連携を図り適切な急性期 高度医療・特殊医療を行う					
急性疾患の患者	()											
【事前評価コメント】 手術件数は、平成13年度の5167件をピークに漸減傾向となっている。平成17年度は大幅に減少した。また、平均在院日数は、病院の施策として短縮する方向で取り組んできており成果が出ていたが、平成17年度は微増に転じた。												

【計画事業】

【実施計画番号】 30 【計画事業名】 地域の医療機関との役割分担を推進し、地域がん診療連携拠点病院の指定を受けるなど地域医療連携を強化する
 【節項コード】 202 【節名】 豊かな人生を支える福祉社会の実現
 【項名】 健康の維持・増進

	H20	H21	H22
計画	地域がん診療連携拠点病院の指定を受ける	地域がん診療連携拠点病院の指定を受ける	地域がん診療連携拠点病院の指定を受ける
実績			

【備考】 (計画事業が複数ある場合には、2つ目以降の実施計画名称は備考欄に記載しています)

平成19年度 第3次実施計画期間 事前評価 整理表

2007/10/25

【事務事業】 60104 内科系中心の慢性期患者(主に高齢者)の医療を行う

担当課: 5711000 市立病院・企画管理室

【目的】	【指標】	【指標概要】	基準値	会計区分 病院事業会計			計画区分 一般事業				
				[H20]	[H21]	[H22]	【事業費】	[基準年]	[H20]	[H21]	[H22]
保健や福祉を包括した総合医療を提供します。	退院患者数(東松戸病院)	慢性疾患医療への貢献を表します。	1104	1200	1200	1200	【事業費】	[基準年]	[H20]	[H21]	[H22]
	(人)						計画額	0	0	0	0
							(一般財源)	0	0	0	0
							(単位:千円)				
			0	0	0	0	職員数	134	134	134	134
							(単位:人)				
【対象】							【関連する業務名称】				
慢性疾患の患者			0	0	0	0	東松戸病院機能の整備を図る 介護老人保健施設の管理運営を行う				

【事前評価コメント】
退院患者数は微減であるが、病床利用率は横ばいで推移しており、東松戸病院の機能・役割を果たしている。

平成19年度 第3次実施計画期間 事前評価 整理表

2007/10/25

【政策】	6 市立病院として高度で良質な医療を提供する	【節】	豊かな人生を支える福祉社会の実現
【施策】	1 地域の中核的病院としての機能を充実する	【項】	健康の維持・増進
【基本事務事業】	602 病院の建替えについて検討する	【基本計画区分】	202 【担当課】 5711000 市立病院・企画管理室

【方針(目的)】	適切な医療を効率的に提供していくために、市立病院がそれぞれの専門性を明確にし、患者の病状に応じて医療機関相互で患者を紹介し合うシステムを整備します。また、環境の変化に合せ市立病院の建替えも検討します。	【外部環境の変化】	育児不安の増大や小児科医の減少への対応、産科医療従事者の減少への対応、救急・感染症等の対応などの政策医療へのニーズ。市内・近隣市等において高度・専門的医療を提供する病院が増え、地域において市立病院の担うべき役割・機能に変化が生じている。	【取組み課題(現状と課題)】	老化した市立病院を地域のニーズに合った適正な病床規模へ建替える。	コード	配下事務事業名
						60201	新病院の建設

【指標】	[H20]	[H21]	[H22]	【内部要因(強み・弱み)】	【目指す成果(今後の方針)】
市立病院の一日平均患者数	1614.8	1614.8	1614.8	公共施設の老化が進み、耐震性の面でも課題となっている。他の同規模の自治体立病院と比較して病床利用率が低い。	高度・良質な医療が将来にわたって継続的に提供できる。
(人)	0	0	0		
()					

平成19年度 第3次実施計画期間 事前評価 整理表

2007/10/25

【事務事業】		60201 新病院の建設	担当課: 5711000 市立病院・企画管理室								
【目的】			会計区分 一般会計			計画区分 計画事業					
地域の基幹病院として、安全で信頼される高度な医療を提供できる市立病院を整備する。	【指標】	【指標概要】	基準値	[H20]	[H21]	[H22]	【事業費】	[基準年]	[H20]	[H21]	[H22]
	市立病院の建替え工事の進捗率 (%)	【根拠】建設工事費と医療器械の起債総額を全体の額として、年毎の起債額を起債総額で割った値を工事進捗率とした。【計算式】22-24年度起債総額15,488百万円22年度起債額4,200百万円÷15,488百万円=27%	0	0	0	27	計画額 (一般財源) (単位:千円)	0	0	0	0
	()		0	0	0	0	職員数 (単位:人)	0	0	0	0
【対象】			0	0	0	0	【関連する業務名称】 基本設計の策定				
保健医療サービスを必要とする人	()										
		【事前評価コメント】									

【計画事業】

【実施計画番号】 999999 【計画事業名】 老朽化した市立病院を地域のニーズに合った適正な病床規模へ建替えます。
 【節項コード】 202 【節名】 豊かな人生を支える福祉社会の実現
 【項名】 健康の維持・増進

	H20	H21	H22
計画	市立病院の建替え基本設計	市立病院の建替え実施設計	市立病院の建替え本体工事
実績			

【備考】 (計画事業が複数ある場合には、2つ目以降の実施計画名称は備考欄に記載しています)

平成19年度 第3次実施計画期間 事前評価 整理表

2007/10/25

【政策】	6 市立病院として高度で良質な医療を提供する	【節】	豊かな人生を支える福祉社会の実現
【施策】	2 患者主体の医療を推進する	【項】	健康の維持・増進
【基本事務事業】	603 患者の人権を尊重し安全体制の確保を図る	【基本計画区分】	202 【担当課】 5711000 市立病院・企画管理室

【方針(目的)】	患者それぞれの立場に配慮した安全で快適な環境のもとで、安心・安全な医療の提供を行っていきます。	【外部環境の変化】	安全で信頼できる医療の提供を求めている人の割合が高い。	【取組み課題(現状と課題)】	市立病院において危機管理意識を徹底させ、医療安全体制を確立します。	コード	配下事務事業名
						60301	患者の安全を図り医療事故を防止する
						60302	快適な療養環境に整備する

【指標】	[H20]	[H21]	[H22]	【内部要因(強み・弱み)】	【目指す成果(今後の方針)】
入院患者の市立病院への信頼度	66	68	70	院長直属の「医療安全対策室」を中心に、医療安全に対して積極的に取り組んでいます。	市立病院を信頼し、安心して受診できる患者が増えます。
(%)	0	0	0		
()					

平成19年度 第3次実施計画期間 事前評価 整理表

2007/10/25

【事務事業】		60301 患者の安全を図り医療事故を防止する	担当課: 5711000 市立病院・企画管理室								
【目的】			会計区分 病院事業会計			計画区分 計画事業					
患者及び家族、また市民等の期待に応えられるよう、安心・安全な医療を提供します。	【指標】	【指標概要】	基準値	[H20]	[H21]	[H22]	【事業費】	[基準年]	[H20]	[H21]	[H22]
	医療事故防止に向けたプログラムの実行 (%)	医療事故を未然に防ぐための組織横断的な取り組みを表します。	100	100	100	100	計画額 (一般財源) (単位:千円)	0	0	0	0
	()		0	0	0	0	職員数 (単位:人)	5	5	5	5
【対象】			0	0	0	0	【関連する業務名称】 医療安全対策室を中心に職員の意識 患者の安全のための情報収集・分析・				
入院患者及び外来患者	()		0	0	0	0					
【事前評価コメント】 事故を未然に防ぐには、安全確保対策を事前にチェックし不十分な点を改善していくことが重要で、日常的な活動から組織的にやっていく体制が必要があると考え、平成18年度より医療安全対策室を院長直属の組織として設置し、医師・看護師・事務を配置した。											

【計画事業】

【実施計画番号】 31 【計画事業名】 病院事業において医療安全体制を確立するため、職員の安全に対する意識の醸成を図ります
 【節項コード】 202 【節名】 豊かな人生を支える福祉社会の実現
 【項名】 健康の維持・増進

	H20	H21	H22
計画	医療安全講習会の充実インシデントアクシデントレポートの充実	医療安全講習会の充実インシデントアクシデントレポートの充実	医療安全講習会の充実インシデントアクシデントレポートの充実
実績			

【備考】 (計画事業が複数ある場合には、2つ目以降の実施計画名称は備考欄に記載しています)

平成19年度 第3次実施計画期間 事前評価 整理表

2007/10/25

【事務事業】 60302 快適な療養環境に整備する		担当課: 5711000 市立病院・企画管理室				会計区分 病院事業会計					計画区分 一般事業				
【目的】		【指標】	【指標概要】	基準値	[H20]	[H21]	[H22]	【事業費】	[基準年]	[H20]	[H21]	[H22]			
施設や設備の安全性を確保します。	市立病院の修繕費 (千円)	保守点検を遵守し維持管理を適切に行っているが、施設・設備の安全性を確保するため修繕を必要とした金額	107861	225000	225000	225000	計画額 (一般財源) (単位:千円)	0	0	0	0	0	0	0	0
	東松戸病院の修繕費 (千円)	保守点検を遵守し維持管理を適切に行っているが、施設・設備の安全性を確保するため修繕を必要とした金額	18001	21299	21299	21299	職員数 (単位:人)	5.5	5.5	5.5	5.5	5.5	5.5	5.5	5.5
【対象】	入院患者及び外来患者とその家族、面会者、職員等	()		0	0	0	0	【関連する業務名称】 施設の安全性を確保する 施設の修繕を行う							
【事前評価コメント】 厳しい財源のなかで、適切に修繕を行い施設・設備・医療機器の安全性を確保することができた。建物・設備の老朽化により修繕の必要度が増している点、建物の耐震性が大きな課題になっています。															

平成19年度 第3次実施計画期間 事前評価 整理表

2007/10/25

【政策】 6 市立病院として高度で良質な医療を提供する
 【施策】 3 医療の品質を確保する
【基本事務事業】 604 医療内容の品質を確保し充実を図る

【節】 豊かな人生を支える福祉社会の実現
 【項】 健康の維持・増進
 【基本計画区分】 202 【担当課】 5711000 市立病院・企画管理室

【方針(目的)】
 医療内容の品質を常に確保・管理することで、患者・市民からの安心と信頼を得られるように図ります。

【外部環境の変化】
 質の高い、高度で専門的な医療提供を求めるニーズが高い。

【取組み課題(現状と課題)】
 病院事業において、優秀な医師、看護師等を確保し、人材の育成を図ります。

コード 配下事務事業名
 60401 病院従事職員の質の向上を図る
 60402 医療設備の整備充実を図る
 60403 病院医療情報の管理運用を図る

【指標】	[H20]	[H21]	[H22]
市立病院医師に対する患者満足度 (%)	52	54	56
市立病院看護師に対する患者満足度 (%)	49	51	53

【内部要因(強み・弱み)】
 比較的人材確保のしやすい病院機能と地域性を有しています。

【目指す成果(今後の方針)】
 医療内容の品質が確保されます。

平成19年度 第3次実施計画期間 事前評価 整理表

2007/10/25

【事務事業】		60401 病院従事職員の質の向上を図る	担当課: 5711000 市立病院・企画管理室								
【目的】			会計区分 病院事業会計			計画区分 計画事業					
人事管理体制が適切で、職員の資質の向上を促進できるような環境を整備することで、働きやすく働き甲斐のある職場を目指します。	【指標】	【指標概要】	基準値	[H20]	[H21]	[H22]	【事業費】	【基準年】	[H20]	[H21]	[H22]
	生涯研修委員会の開催 (回)	職員の生涯研修を継続的に行うための委員会	10	10	10	10	計画額 (一般財源) (単位:千円)	0	0	0	0
	()		0	0	0	0	職員数 (単位:人)	8	8	8	8
【対象】			0	0	0	0	【関連する業務名称】 医師・看護師等の確保を図る 職員の医療技術の向上を図る				
職員	()		0	0	0	0					
【事前評価コメント】 職員の資質の向上を目的に医師・看護師・薬剤師・技師・事務の各職種の職員が参加して職員生涯学習委員会を開催し、研修の推進を図っています。											

【計画事業】

【実施計画番号】 32 【計画事業名】 病院事業において、優秀な医師、看護師等を確保し、人材の育成を図ります
 【節項コード】 202 【節名】 豊かな人生を支える福祉社会の実現
 【項名】 健康の維持・増進

	H20	H21	H22
計画	臨床研修プログラムの充実認定看護師取得研修	臨床研修プログラムの充実認定看護師取得研修	臨床研修プログラムの充実認定看護師取得研修
実績			

【備考】 (計画事業が複数ある場合には、2つ目以降の実施計画名称は備考欄に記載しています)

平成19年度 第3次実施計画期間 事前評価 整理表

2007/10/25

【事務事業】 60402 医療設備の整備充実を図る		担当課: 5711000 市立病院・企画管理室					会計区分 病院事業会計					計画区分 一般事業				
【目的】	【指標】	【指標概要】	基準値	[H20]	[H21]	[H22]	【事業費】	[基準年]	[H20]	[H21]	[H22]	【事業費】	[基準年]	[H20]	[H21]	[H22]
患者それぞれの立場に配慮した安全で快適な環境のもとで、安心して医療を受けていただく。	設備に関する要望 (件)	直接又は投書等により要望を受け、把握し改善策を検討したことを表す指標	12	11	11	11	計画額 (一般財源) (単位:千円)	0 0	0 0	0 0	0 0	0 0	0 0	0 0	0 0	0 0
	()		0	0	0	0	職員数 (単位:人)	5.5	5.5	5.5	5.5	5.5	5.5	5.5	5.5	5.5
	【対象】 入院及び外来患者	()		0	0	0	0	【関連する業務名称】 医療器械の整備・更新を行う 一般部品を整備する								
【事前評価コメント】 設備の老朽化が課題となっているが、患者の立場を尊重したやさしい安全な病院を整備するよう努力する。																

【事務事業】 60403 病院医療情報の管理運用を図る		担当課: 5711000 市立病院・企画管理室					会計区分 病院事業会計					計画区分 一般事業				
【目的】	【指標】	【指標概要】	基準値	[H20]	[H21]	[H22]	【事業費】	[基準年]	[H20]	[H21]	[H22]	【事業費】	[基準年]	[H20]	[H21]	[H22]
医療情報がコンピュータ等により適切に管理され、業務の効率化と共有化を推進します。	システム運用報告会の開催 (回)	システム運用に関する知識を習得します。	0	11	11	11	計画額 (一般財源) (単位:千円)	0 0	0 0	0 0	0 0	0 0	0 0	0 0	0 0	0 0
	()		0	0	0	0	職員数 (単位:人)	4	4	4	4	4	4	4	4	4
	【対象】 職員及び入院・外来患者	()		0	0	0	0	【関連する業務名称】 電子カルテシステムを適切に運用管理 医事会計システムを適切に管理する その他医療情報の運用管理を行う								
【事前評価コメント】 平成17年11月に「松戸市立病院総合電子医療情報システム」が稼働した。個人情報の漏えいリスクや改ざん防止に配慮したセキュリティ環境を設定したり、職種別に利用制限を設けるなど個人情報の適切な管理保護にも留意しています。																

平成19年度 第3次実施計画期間 事前評価 整理表

2007/10/25

【政策】 6 市立病院として高度で良質な医療を提供する
 【施策】 4 病院経営基盤の充実を図る
【基本事務事業】 605 病院事業の適切な運営を図る

【節】 豊かな人生を支える福祉社会の実現
 【項】 健康の維持・増進
 【基本計画区分】 202 【担当課】 5711000 市立病院・企画管理室

【方針(目的)】
 赤字経営から脱却し、経営基盤を安定させるため、病院事業として戦略性のある病院経営を行うと同時に、市立病院の建替えに併せ、地域の医療ニーズに合った適正な病床規模等による医療提供体制を構築します。

【外部環境の変化】
 病院への税金投入は極力控え、近隣市等への財政負担を依頼するなど病院の経営努力を求める意見が多い。

【取組み課題(現状と課題)】
 病院事業において、戦略的な経営マネジメントを確立させ、経営の自立化、安定化を図り、経営基盤を強化します。

コード 配下事務事業名
 60501 病院事業の経営管理をする

【指標】	[H20]	[H21]	[H22]
経常収支比率	99	102	105
(%)			
一般会計繰入金	215729	210477	203699
(万円)			

【内部要因(強み・弱み)】
 原価計算、コスト管理の面において精度の高い経営分析が実現できていません。

【目指す成果(今後の方針)】
 経営の自立化、安定化を図ることができ、単年度黒字経営に転換します。

平成19年度 第3次実施計画期間 事前評価 整理表

2007/10/25

【事務事業】	60501 病院事業の経営管理をする	担当課: 5711000 市立病院・企画管理室	会計区分 病院事業会計				計画区分 計画事業					
【目的】	会計準則に基づいた会計処理により財務管理を行い健全経営を図ります。また、資金計画や設備投資が的確に行われ公営企業としての責任を果たし、市民の理解と負託に応えられる事業を実施します。	【指標】	【指標概要】	基準値	[H20]	[H21]	[H22]	【事業費】	[基準年]	[H20]	[H21]	[H22]
	医業収支比率(市立病院) (%)	医業収益 ÷ 医業費用 × 100	88.38	95	95	95	計画額 (一般財源) (単位:千円)	0	0	0	0	0
	医業収支比率(東松戸病院) (%)	医業収益 ÷ 医業費用 × 100	79.2	82	82	82	職員数 (単位:人)	10	10	10	10	10
【対象】	市民及び市税納税者		0	0	0	0	【関連する業務名称】 経営分析を行う					

【事前評価コメント】

今後も支出抑制策を推進すると共に、増収策を検討し、職員が一丸となって努力していくしかない。経営改善に向けた病院としての方策を実行するとともに、所属において入院及び外来患者数や患者の平均在院日数等の数値目標を設定し、その達成に向けて努力する。

【計画事業】

【実施計画番号】 33 【計画事業名】 病院事業において、経営基盤を強化するためDPC等を導入し、原価管理の徹底を行い経営の効率化を図ります
 【節項コード】 202 【節名】 豊かな人生を支える福祉社会の実現
 【項名】 健康の維持・増進

	H20	H21	H22
計画	DPCの導入による経営分析	DPCの導入による経営分析	DPCの導入による経営分析
実績			

【備考】 (計画事業が複数ある場合には、2つ目以降の実施計画名称は備考欄に記載しています)