

平成 22 年 12 月 21 日

松戸市立病院建替計画検討委員会  
委員長 山 浦 晶 様

松戸市病院事業管理者  
植 村 研 一

松戸市立病院建替計画検討委員会への資料の提出につきまして

標記の件につきまして、平成 22 年 12 月 2 日開催されました松戸市立病院建替計画検討委員会にて提出の要望がありました松戸市立病院の経営改善への取組状況について別紙のとおりお答えいたします。

私は平成20年4月に顧問として主に医療者の立場から病院事業に対し指導、助言等を行ってまいりました。平成21年4月からは総長に就任し、本年8月より管理者兼総長として病院事業の経営改善に取り組んでいるところです。

#### 1 管理者就任後現在まで

- ・ 医師、看護師確保
- ・ 診療科別ヒアリング
- ・ 医師の経営感覚の育成

#### 2 病院の経営改善取組状況（現在）

- ・ 通院治療室の充実への取組
- ・ リハビリの体制充実への取組
- ・ 地域医療支援病院認可取得への取組

#### 3 今後経営改善について

- ・ 経営改革プランの着実な実施及び経営改革プラン評価委員会の評価を受け更なる改善を目指す。
- ・ 病院経営健全化プロジェクトによる病院のあるべき姿、経営の健全化への取り組み
- ・ 医療機器の整備等医療従事者の作業環境の改善