

平成 30 年 9 月 25 日



松戸市長
本郷谷 健次 様

松戸市病院運営審議会
会長 近藤 俊之



松戸市病院事業の今後のあり方について（答申）

平成 29 年 8 月 22 日に貴職より諮問を受けました標記の件のうち、「2. 松戸市立福祉医療センター東松戸病院、梨香苑の方向性について」につきまして、松戸市病院運営審議会は、下記のとおり答申します。

記

1. 諮問事項

松戸市病院事業の今後のあり方についての、2. 松戸市立福祉医療センター東松戸病院、梨香苑の方向性について

2. 答申

上記の諮問事項に対し、本審議会は、審議の過程において東松戸病院より示された計画数値目標及び行動計画を妥当なものとするが、2019 年度の達成状況に基づき、福祉医療センター東松戸病院と梨香苑の機能、規模及び経営主体について最終的な結論を出すものとする。

なお、結論を出すにあたっては、現状の土地と建物等を有効に活用することを前提にされたい。

【答申の経緯】

（東松戸病院の現状）

東松戸病院は、1993 年（平成 5 年）の開設以来、在宅医療をはじめ、回復期に重点を置いた診療を行い、現在は市内で唯一の緩和ケア病棟の他、地域包括ケア病床、回復期リハビリ病棟など、民間の医療機関だけでは提供が不足する分野の医療を担ってきたところであり、一つの病院で多機能な病床を有する

とともに、介護老人保健施設を併設した病院として、周辺の住民はもとより松戸市民に対し、高齢者への医療を中心に必要な医療サービスを提供してきたところである。

今後の超高齢社会に向け、地域完結型医療を目指し、効率的な医療と介護の連携を地域の事業者とともに図っていくためには、福祉医療センターの持つ医療機能は地域にとって将来も必要であり、千葉県保健医療計画や、人口推計を踏まえると、いわゆる地域包括ケアシステムの中で、入院医療の中核的機能を果たすことが期待される。

しかしながら、他の自治体病院と比較して、病院経営の根幹を成す医業収支が悪化しており、総務省の基準を上回る一般会計繰入金に依存した、厳しい病院運営が強いられている。

（経営改善）

2017年度の経営状況は、緩和ケア病棟や地域包括ケア病床の機能が整ったこともあり、前年度に比べて改善されており、併せて本年度から新任の院長の下で積極的に経営改善に取り組んでいる。

また、地域包括ケア病床の増床及び、外来の診療機能の集約、訪問診療の検討が積極的に進められている。これらの取り組みは、地域の医療需要に応えるものであり、東松戸病院の医業収益の向上に資するものと思料する。

（梨香苑のあり方）

東松戸病院に併設の梨香苑は、入所者の大半が高齢者独居、老々介護、身体障がい者等で医療依存も高く、他の事業所では受入れが困難な入所者等に対し、引き続き、医療、看護及び介護の24時間体制による安心なサービスを提供すべきである。

また、東松戸病院との適切な費用按分を図った上で、自立した経営を行うべきである。

（結 論）

以上から、現段階では、松戸市が東松戸病院及び梨香苑を自ら運営していくことについて、適不適について結論を導くことはせずに、2018年度及び2019年度の経営状況を確認し、改めて審議を行い、経営形態の見直しや、民間譲渡、指定管理者制度への移行等を含めて、多様な選択肢を比較検討し、最終的に結論を出すべきと考える。

附記（補足意見）

松戸市及び松戸市病院事業の役割について

1. 松戸市及び松戸市病院事業の役割として、東松戸病院が作成した行動計画が実行できるようサポートされたい。特に、必要人員の確保、業務の効率化等、総合医療センターとの業務連携の強化に努めることを望む。
2. 当分の間、老朽化した施設を使用せざるを得ないことから、そのために必要な保守が行われるよう措置されたい。

松戸市病院運営審議会開催経過(本答申関連)

	日時・場所	議題及び説明事項等
第3回	平成29年11月22日(水) 午後2時から午後4時 衛生会館3階大会議室	議事：諮問事項の2「松戸市立福祉医療センター東松戸病院、梨香苑の方向性 について」 ・福祉医療センター東松戸病院、梨香苑の歴史的経緯、環境
第4回	平成30年1月16日(火) 午後2時から午後4時 東松戸病院1号館2階大会議室	視察：福祉医療センター東松戸病院、梨香苑 議事：諮問事項の2「松戸市立福祉医療センター東松戸病院、梨香苑の方向性 について」 ・類似病院との比較、利用状況、経営計画、周辺地域の状況
視 察	平成30年2月7日(水) 午前10時から午後2時30分 群馬県富岡地域医療事務組合公立富岡総合病院及び 公立七日市病院	類似病院視察：群馬県富岡地域医療事務組合公立富岡総合病院及び 公立七日市病院 ・経営の現状及び課題解決への取組みについて
第5回	平成30年3月27日(火) 午後2時から午後4時 衛生会館3階大会議室	議事：諮問事項の2「松戸市立福祉医療センター東松戸病院、梨香苑の方向性-について」 ・類似病院視察の報告 ・病床計画再編のシュミレーションについて
第6回	平成30年5月21日(月) 午後2時から午後4時10分 衛生会館3階大会議室	議事：諮問事項の2「松戸市立福祉医療センター東松戸病院、梨香苑の方向性 について」 ・病床計画再編のシュミレーションについて
第7回	平成30年7月24日(火) 午後1時30分から午後3時30分 衛生会館3階大会議室	議事：諮問事項の2「松戸市立福祉医療センター東松戸病院、梨香苑の方向性 について」 ・東松戸病院の改善計画について ・介護老人保健施設梨香苑について
第8回	平成30年8月22日(水) 午後1時30分から午後3時30分 中央保健福祉センター2階 集団指導室	議事：諮問事項の2「松戸市立福祉医療センター東松戸病院、梨香苑の方向性 について」 ・松戸市立福祉医療センター東松戸病院の行動計画・経営指標について ・介護老人保健施設梨香苑の行動計画・経営指標について
第9回	平成30年9月25日(火) 午後1時30分から午後3時 本庁舎新館7階大会議室	議事：諮問事項の2「松戸市立福祉医療センター東松戸病院、梨香苑の方向性 について」の答申について

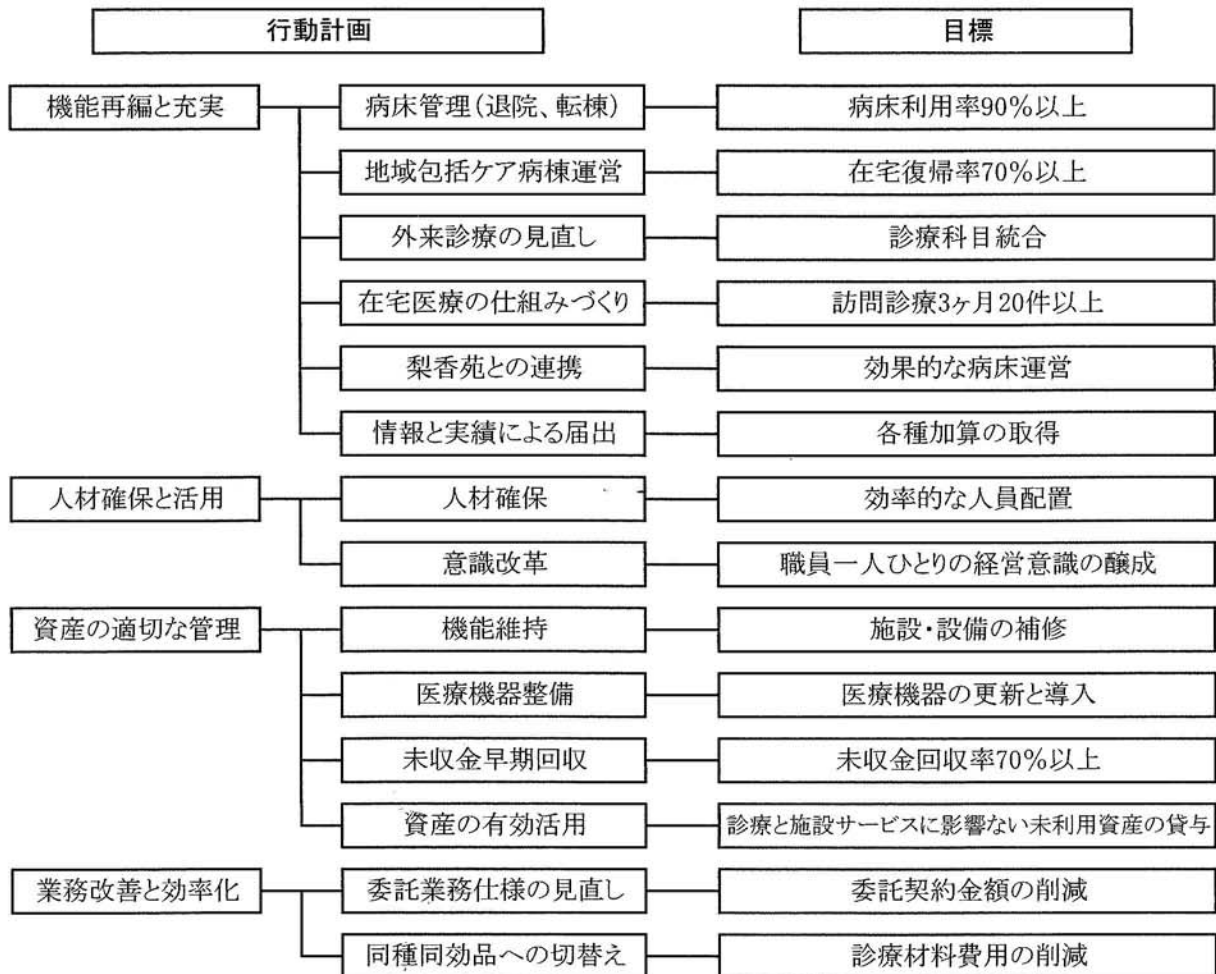
松戸市病院運営審議会委員名簿	
氏名	所属及び役職
東 仲宣	一般社団法人松戸市医師会 会長
石川 雅俊	元国際医療福祉大学大学院 准教授
伊関 友伸	城西大学 教授
近藤 俊之	審議会会長 特定非営利活動法人 VHJ機構 専務理事
齋藤 康	千葉市病院事業管理者
鈴木 一郎	船橋市病院局特別顧問
守泉 誠	公認会計士
山浦 晶	審議会副会長 松戸市病院事業管理者

(敬称略 五十音順)

福祉医療センター東松戸病院、介護老人保健施設梨香苑 の行動計画と目標

福祉医療センター東松戸病院、介護老人保健施設梨香苑の行動計画と具現化するための「目標」を、以下のように設定します。

福祉医療センター 東松戸病院



介護老人保健施設 梨香苑

