

## 第3回松戸市病院運営審議会次第

日 時 平成29年11月22日（水）

午後2時から

場 所 松戸市衛生会館3階大会議室

（松戸市竹ヶ花45-35）

1 開 会

2 健康福祉部長挨拶

3 議 事

諮問事項にかかる審議

(1) 「新病院移転後の上本郷跡地について」の答申案について

(2) 松戸市立福祉医療センター東松戸病院、梨香苑の方向性について

4 その他

5 閉 会

### 【配布資料】

- ・ 松戸市病院事業の今後のあり方について（答申）案
- ・ 資料1－1～2 松戸市福祉医療センター概要
- ・ 資料2 経営状況
- ・ 資料3 松戸地区割マップ
- ・ 資料4 医療機関マップ（東松戸病院周辺）

平成29年11月22日

## 松戸市病院運営審議会委員名簿

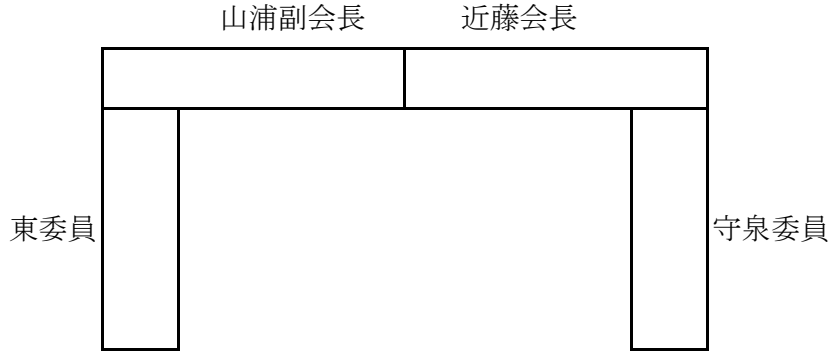
氏名	備考
東 仲宣	一般社団法人松戸市医師会
石川 雅俊	前国際医療福祉大学大学院
近藤 俊之	特定非営利活動法人 V H J 機構
齋藤 康	千葉県病院事業管理者
鈴木 一郎	船橋市立医療センター事業管理者
守泉 誠	公認会計士
山浦 晶	松戸市立病院事業管理者

(敬称略 五十音順)

### 第3回松戸市病院運営審議会 席次表

日時：平成29年11月22日（水） 14：00～

場所：松戸市衛生会館3階 大会議室



窓側

廊下側

--	--	--

高橋  
総務部長

小林  
総合政策部長

宮間  
財務部長

加藤  
病院管理局長

千石  
健康福祉部長

--	--	--

郡  
福祉長寿部長

岡村  
病院管理監督局長

林  
経営企画課長

渡邊  
総務課長

小嶋  
地域医療課長

--	--	--

事務局

佐野  
健康福祉政策課長


傍聴席

平成29年11月 日

松戸市長  
本郷谷 健次 様

松戸市病院運営審議会  
会長 近藤 俊之

松戸市病院事業の今後のあり方について（答申）

平成29年8月22日に貴職より諮問を受けました標記の件のうち、「3. 新病院移転後の上本郷跡地について」につきまして、松戸市病院運営審議会は、下記のとおり答申します。

記

1. 諮問事項

松戸市病院事業の今後のあり方についての 3. 新病院移転後の上本郷跡地について

2. 答申

上記諮問事項に対し、本審議会は、松戸市の医療の現状を鑑み、新病院に移転後の上本郷跡地を公立の医療施設として活用する必要は無いと思量する。

なお、跡地を売却し企業債の償還に充てることは妥当と考える。

【答申理由】

- (1) 現市立病院の1,500メートル圏内にある医療機関は、市立病院が標榜する診療科30科目のうち、特殊な診療科を除く16科目を担っている。現市立病院の500メートル圏内から外来受診している住民は1日平均約36人（平成29年4月～7月の実績）おり、これら周辺の医療機関によって対応が可能である。
- (2) 新病院への移転後、路線バスやシャトルバスの延伸が予定されるなど、近隣住民はもとより市立病院受診者に対し、十分な配慮がなされている。
- (3) 新病院への約1,500メートルの移転によって影響を受けるのは外来患者であり、入院・手術等、高度医療が必要な患者への影響は少ない。
- (4) 仮に、現市立病院の建物の一部を医療機関として利用する場合、1号館には病院の



中枢機能が集約されており、1号館の解体・新築を含む多額な改修費用が見込まれることから、再利用することは困難である。

(5) 移転後の上本郷跡地を含む当該地域において、市の具体的な土地活用の計画が存在しない。

### 3. 審議の経過

#### 【病院運営審議会】

##### 第1回

- ・ 日時：平成29年8月22日（火） 午後2時
- ・ 場所：松戸市役所新館7階 大会議室
- ・ 議事：諮問内容及び松戸市病院事業の概要について

##### 第2回

- ・ 日時：平成29年10月25日（水） 午後2時
- ・ 場所：松戸市衛生会館3階 大会議室
- ・ 議事：諮問事項のうち「新病院移転後の上本郷跡地について」

##### 第3回

- ・ 日時：平成29年11月22日（水） 午後2時
- ・ 場所：松戸市衛生会館3階 大会議室
- ・ 議事：諮問事項のうち「3. 新病院移転後の上本郷跡地について」の答申案について

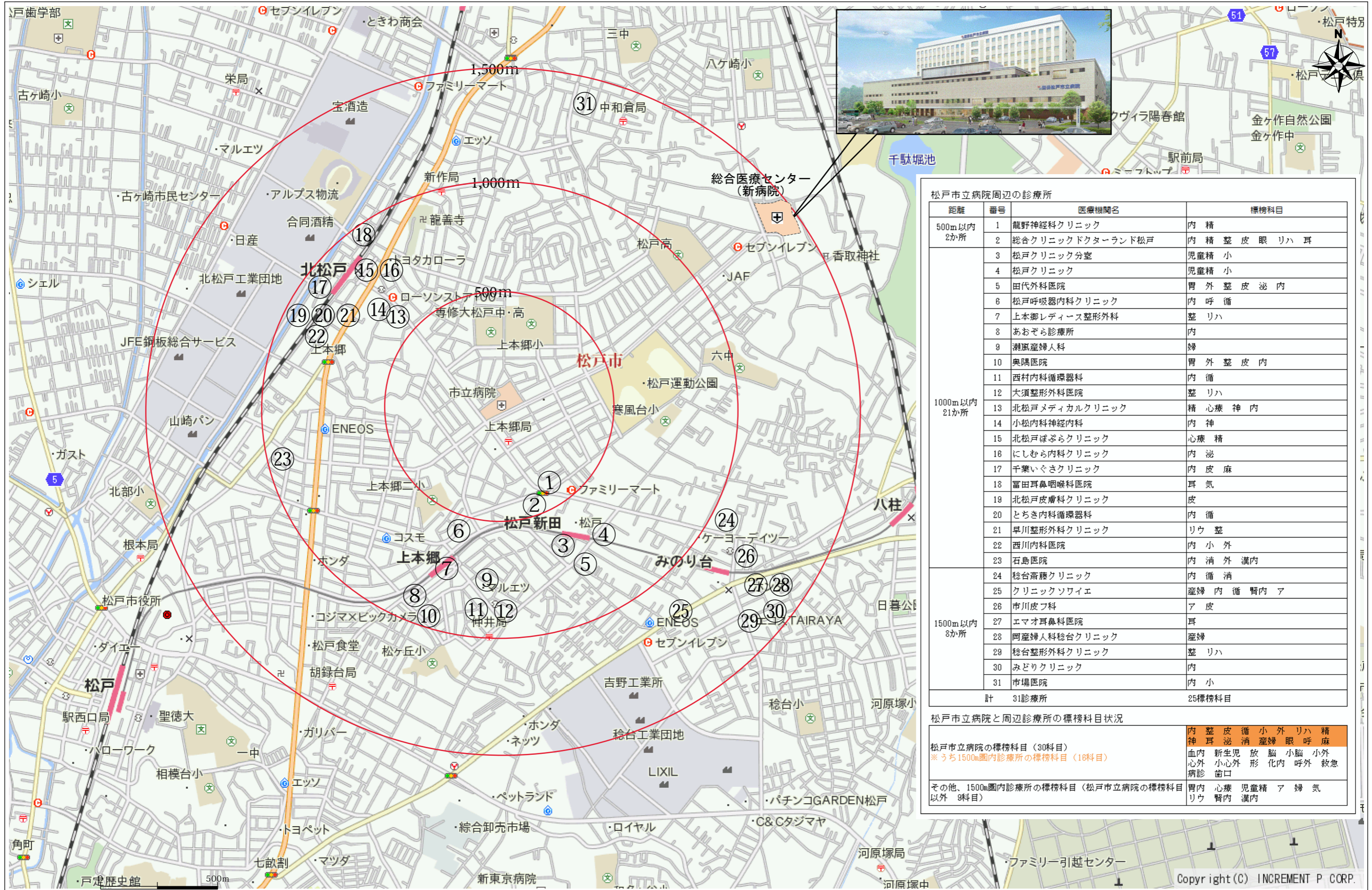
#### 【松戸市病院運営審議会委員】

近藤 俊之	特定非営利活動法人 V H J 機構 専務理事	会長
山浦 晶	松戸市立病院事業管理者	副会長
東 仲宣	一般社団法人 松戸市医師会 代表理事・副会長	委員
石川 雅俊	前国際医療福祉大学大学院 准教授	委員
齋藤 康	千葉市病院事業管理者	委員
鈴木 一郎	船橋市立医療センター事業管理者	委員
守泉 誠	公認会計士	委員



医療機関マップ（市立病院周辺）

病院、診療所



松戸市立病院周辺の診療所

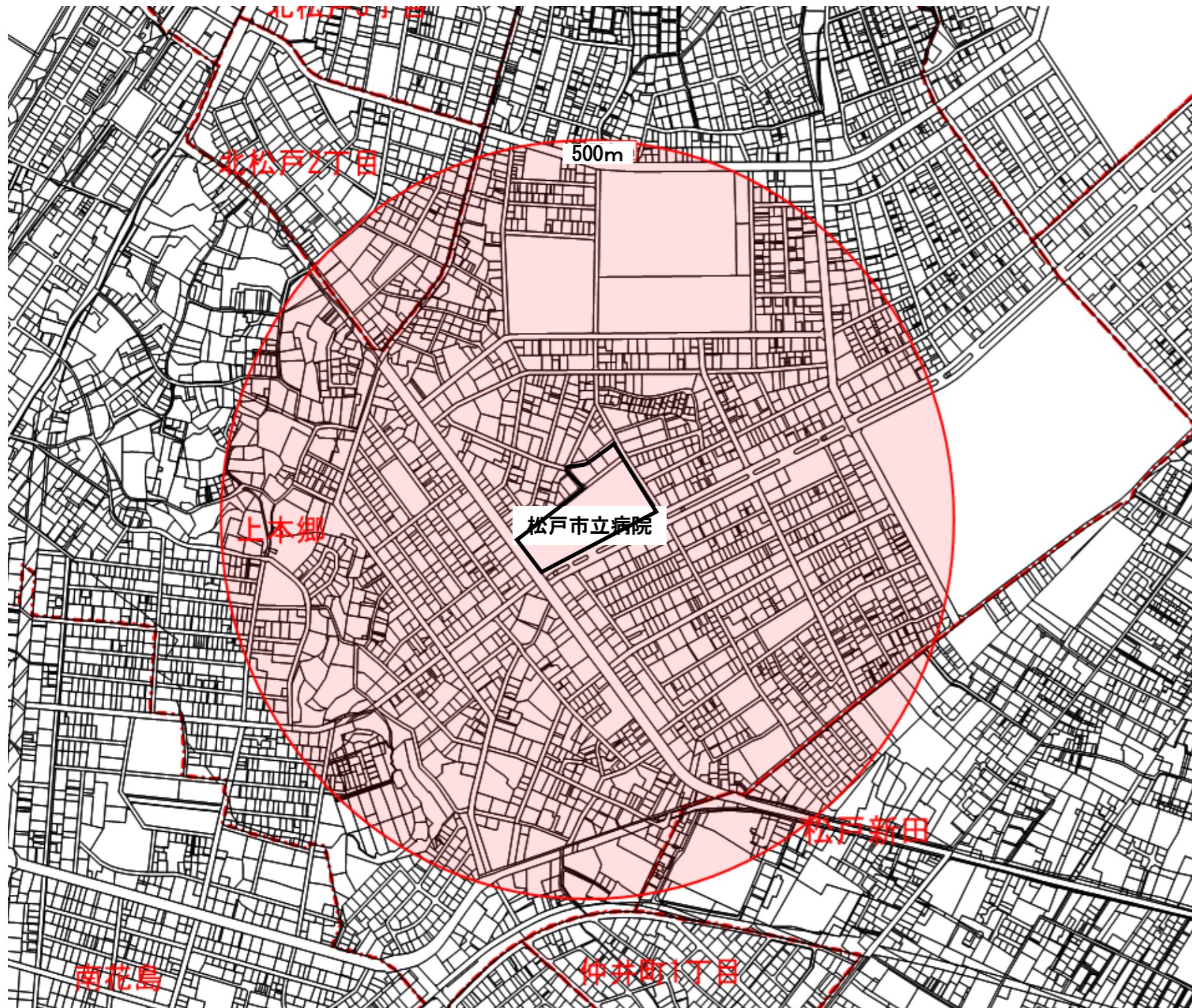
距離	番号	医療機関名	標榜科目
500m以内 2か所	1	龍野神経科クリニック	内 精
	2	総合クリニックドクターランド松戸	内 精 整 皮 眼 リハ 耳
	3	松戸クリニック分室	児童精 小
	4	松戸クリニック	児童精 小
	5	田代外科医院	胃 外 整 皮 泌 内
	6	松戸呼吸器内科クリニック	内 呼 循
	7	上本郷レディース整形外科	整 リハ
	8	あおぞら診療所	内
	9	潮風産婦人科	婦
	10	奥隅医院	胃 外 整 皮 内
1000m以内 21か所	11	西村内科循環器科	内 循
	12	大須整形外科医院	整 リハ
	13	北松戸メディカルクリニック	精 心療 神 内
	14	小松内科神経内科	内 神
	15	北松戸ぼぶらクリニック	心療 精
	16	にしむら内科クリニック	内 泌
	17	千葉いぐさクリニック	内 皮 麻
	18	富田耳鼻咽喉科医院	耳 気
	19	北松戸皮膚科クリニック	皮
	20	とちき内科循環器科	内 循
	21	早川整形外科クリニック	リウ 整
	22	西川内科医院	内 小 外
	23	石島医院	内 消 外 漢内
1500m以内 8か所	24	稔台齋藤クリニック	内 循 消
	25	クリニックソワイエ	産婦 内 循 腎内 ア
	26	市川皮フ科	ア 皮
	27	エマオ耳鼻科医院	耳
	28	岡産婦人科稔台クリニック	産婦
	29	稔台整形外科クリニック	整 リハ
	30	みどりクリニック	内
	31	市場医院	内 小
計	31診療所		25標榜科目

松戸市立病院と周辺診療所の標榜科目状況

松戸市立病院の標榜科目（30科目） ※うち1500m圏内診療所の標榜科目（16科目）	内 整 皮 循 小 外 リハ 精 神 耳 泌 消 産婦 眼 呼 麻
その他、1500m圏内診療所の標榜科目（松戸市立病院の標榜科目以外 9科目）	血内 新生児 放 脳 小脳 小外 心外 小心外 形 化内 呼外 救急 病診 歯口
	胃内 心療 児童精 ア 婦 気 リウ 腎内 漢内



# 松戸市立病院周辺の外来患者の状況



【調査事項】

市立病院を中心とした、半径500mの範囲の外来患者数の把握

【調査結果】

半径500mの円に含まれる字名・地番を特定し、平成29年度の直近4ヶ月間の外来患者のデータから抽出した。

※外来診療日……82日

	4月～7月計 (82日間)	月平均	1日平均	全体の外来患者数 (H28年度1日平均)
延患者数(日別)	2,751人	688人	33.5人	*****
延患者数(日・科別)	2,960人	740人	36.1人	1,000人

※延患者数(日別)

…… 4月から7月までの期間に、患者が外来診療を受けた日数を集計した。同じ患者が4日間受診した場合、4人とカウントしている。

※延患者数(日・科別)

…… 4月から7月までの期間に、受診した日数を診療科ごとに集計した。同じ患者が2つの診療科を3日間受診した場合、6人とカウントしている。



市立病院の外来は、1日当り36.1人の延患者数の診療を担っている。



1 歴史、沿革、施設現況

① 歴史

昭和60年代初頭、「国立病院等の再編成に伴う特別措置に関する法律」に基づく国立病院療養所松戸病院の移転が本格化するなか、平成3年、「民間事業者による老後の保健及び福祉のための総合的施設の整備の促進に関する法律(WAC法)」に基づく民間福祉団体からの跡地利用構想が提案され、松戸市は「ふるさと21健康長寿のまちづくり事業基本計画(しあわせの村構想)」を策定し、松戸市立福祉医療センターを開設した。

② 沿革

平成5年10月

- 福祉医療センター東松戸病院開院(稼動病床数90床)

診療科目 内科・呼吸器科・神経内科・外科・整形外科・リハビリテーション科  
泌尿器科・眼科・耳鼻いんこう科・婦人科(10科)

- 介護老人保健施設梨香苑業務開始(50床)

平成6年4月

- 4階西病棟オープン(稼動病床数135床)

平成6年5月

- 手術開始

平成7年10月

- 精神科、呼吸器外科設置(標榜科目12科)

平成9年5月

- 4階東病棟オープン(稼動病床数180床)

平成10年6月

- 訪問看護ステーション業務開始

平成13年4月

- 呼吸器外科廃止(標榜科目11科) ※手術室閉鎖

平成16年2月

- 開設許可事項一部変更(許可病床数198床、稼動病床数178床)

平成25年3月

- 耐震補強工事(包帯工法)完了

平成25年4月

- 回復期リハビリテーション(Ⅱ)病棟開設

平成26年9月

- 訪問看護ステーションの24時間対応体制

平成27年9月

- 地域包括ケア(Ⅱ)病床開設(稼動病床数162床)

平成27年10月

- 緩和ケア病棟開設

平成28年9月

- 地域包括ケア(Ⅰ)取得

③ 施設現況

名称	松戸市立福祉医療センター
所在地	松戸市高塚新田123番地の13
敷地面積	39,155.49㎡
構造階数	鉄筋コンクリート造 地上4階建
駐車台数	104台
病院	東松戸病院(許可病床 198床、稼動病床 162床) 1、3、4階 (診療科目) 内科・呼吸器内科・神経内科・精神科・外科・整形外科 11科 リハビリテーション科・泌尿器科・眼科・耳鼻いんこう科 婦人科・(総合診療科) ※リハビリテーション科・眼科は休診中
介護施設	梨香苑(50床) 2階

2 環境

① 周辺環境

松戸市の南、市の中心部から車で20分のところの緑の多い環境の中にあり、敷地が市川市との境界になっている。

② 交通アクセス

市川大野駅から 徒歩15分、松戸駅からバス 20分、東松戸駅から バス8分・徒歩5分  
本八幡駅から バス25分・徒歩5分

③ 周辺人口

松戸市 19,440人(男 9,735人、女 9,705人)  
市川市 30,743人(男 15,218人、女 15,525人)  
合計 50,183人(男 24,953人、女 25,230人)  
※ 半径1,500m内の地域の人口(平成29年9月30日現在の統計資料から)

3 医療機能、現状

① 医療機能

平成13年より市立病院と機能分化し、急性期医療(病院)の後方を支援する、内科系を中心とした回復期医療を担っている。

② 病棟機能

一般病棟 88床(看護配置基準 15:1)  
地域包括ケア(Ⅰ)病床 20床(看護配置基準 13:1)  
回復期リハビリテーション(Ⅱ)病棟 34床(看護配置基準 13:1)  
緩和ケア病棟 20床(看護配置基準 7:1)



## ③ 入院基本料(一日あたり)

- ・ 一般病棟(960点 出来高算定)
- ・ 地域包括ケア病床(2, 558点)
- ・ 回復期リハビリテーション病棟(1, 811点)
- ・ 緩和ケア病棟(4, 926点 入院から30日以内)

## ④ 機能別入院状況(平成28年度実績)

- ・ 一般病棟(病床利用率 87. 6%、一日平均単価 22,448円)
- ・ 地域包括ケア病床(病床利用率 90. 9%、一日平均単価 26,056円)
- ・ 回復期リハビリテーション病棟(病床利用率 93. 6%、一日平均単価 28,245円)
- ・ 緩和ケア病棟(病床利用率 92. 1%、一日平均単価 45,965円)

## ⑤ 地域別患者利用状況(平成28年度実績)

- ・ 入院患者

本庁地区	13,291人
東部地区	6,655人
常盤平地区	6,947人
市川市	7,386人
その他	17,053人
合計	51,332人

- ・ 外来

本庁地区	2,724人
東部地区	11,399人
常盤平地区	1,974人
市川市	3,901人
その他	3,258人
合計	23,256人

※ 本庁地区は明地区を含む(松戸市地区割りマップ参照)

## ⑥ 市立病院及びその他の病院・診療所からの転院申込み状況(過去5年間実績)

区分	24年度	25年度	26年度	27年度	28年度
松戸市立病院	308件	239件	247件	281件	230件
新東京病院	20件	54件	86件	90件	94件
千葉西病院	54件	61件	86件	73件	96件
診療所	35件	35件	47件	122件	153件
その他	148件	193件	145件	193件	218件
合計	565件	582件	611件	759件	791件
市立病院の割合	54.5%	41.1%	40.4%	37.0%	29.1%

## ⑦ 東松戸病院職種別職員予算定数及び現員数

区分	予算定数	現員数
医師	13人	12人
医療技術職	50人	49人
看護職	86人	87人
事務職	11人	11人
合計	160人	159人

※ 平成29年11月1日現在

※ 再任用職員は除く

## ⑧ 東松戸病院職種別平均年齢、平均勤続年数、平均人件費

区分	平均年齢	平均勤続年数	平均人件費
医師	55.2歳	12.4年	1,915万円
医療技術職	38.8歳	12.0年	693万円
看護職	40.4歳	10.9年	750万円
事務職	38.9歳	15.0年	736万円
合計	40.9歳	11.6年	807万円

※ 平成29年11月1日現在

※ 平均人件費は平成28年度決算額(千円単位四捨五入)

※ 再任用職員は除く

## ⑨ 回復期リハビリテーションの状況

- ・ 東松戸病院回復期リハビリテーション(Ⅱ)

入院基本料		加算				合計 点数	28年度平均 実績単位数	28年度平均 実績単価
回復1	回復2	休日	充実	強化1	強化2			
—	1,811	—	—	—	—	1,811	3.74単位	28,245円

- ・ 回復期リハビリテーション(Ⅰ)

入院基本料		加算				合計 点数	28年度全国 平均単位数	想定単価
回復1	回復2	休日	充実	強化1	強化2			
2,025	—	60	40	—	120	2,245	6.32単位	38,132円

※ 想定単価は東松戸病院の実績を勘案し算定

4 経営状況

決算状況

(1) 収益的収支決算状況

東松戸病院

年度	平成24年度		平成25年度		平成26年度		平成27年度		平成28年度		
	決算額	前年度比	決算額	前年度比	決算額	前年度比	決算額	前年度比	決算額	前年度比	
区分	円	%	円	%	円	%	円	%	円	%	
取 益	入院収益	1,281,441,632	100.55	1,188,614,188	92.76	1,246,330,783	104.86	1,265,333,993	101.52	1,411,263,888	111.53
	外来収益	267,218,637	89.64	238,187,280	89.14	211,797,987	88.92	200,793,606	94.80	189,406,181	94.33
	その他医業収益	130,974,670	123.67	86,932,351	66.37	109,171,326	125.58	98,004,222	89.77	95,038,092	96.97
	訪問看護ステーション収益	2,903,815	76.06	3,316,984	114.23	6,059,830	182.69	8,278,422	136.61	9,865,001	119.17
	居宅介護支援収益	24,345,542	93.55	22,364,658	91.86	25,820,636	115.45	23,963,830	92.81	19,845,701	82.82
	計	1,706,884,296	99.92	1,539,415,461	90.19	1,599,180,562	103.88	1,596,374,073	99.82	1,725,418,863	108.08
	益	569,602,142	124.66	745,666,546	130.91	771,641,780	103.48	919,023,799	119.10	868,505,721	94.50
(一般会計負担金)	(547,564,000)	124.85	(725,081,000)	132.42	(743,148,000)	102.49	(670,194,000)	90.18	(642,980,000)	95.94	
在宅介護支援センター収益	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-	
特別利益	0	-	88,337,000	-	-	-	-	-	-	-	
合計	2,276,486,438	105.14	2,373,419,007	104.26	2,370,822,342	99.89	2,515,397,872	106.10	2,593,924,584	103.12	

(2) 貸借対照表

平成28年度 松戸市病院事業貸借対照表

(平成29年 3月31日)

(市立東松戸病院)

(単位 円)

資産の部			
1	固定資産		
(1)	有形固定資産		
イ	土地	4,484,265,000	
ロ	建物	3,647,154,912	
	減価償却累計額	<u>1,875,603,344</u>	1,771,551,568
ハ	構築物	110,075,000	
	減価償却累計額	<u>104,571,250</u>	5,503,750
ニ	立木		1,099,974
ホ	器械備品	656,214,695	
	減価償却累計額	<u>503,634,215</u>	152,580,480
ヘ	車両	10,121,183	
	減価償却累計額	<u>9,615,123</u>	506,060
	有形固定資産合計		6,415,506,832
(2)	無形固定資産		
イ	電話加入権	1,025,969	
ロ	その他無形固定資産	<u>41,800</u>	
	無形固定資産合計		1,067,769
(3)	投資その他の資産		
イ	長期前払消費税	<u>16,429,584</u>	
	投資その他の資産合計		<u>16,429,584</u>
	固定資産合計		6,433,004,185
2	流動資産		
(1)	現金・預金		374,960,678
(2)	未収金	311,061,285	
	貸倒引当金	<u>△1,449,431</u>	309,611,854
(3)	貯蔵品		8,631,970
(4)	前払金		<u>54,283</u>
	流動資産合計		<u>693,258,785</u>
	資産合計		<u>7,126,262,970</u>

資料2

年度	平成24年度		平成25年度		平成26年度		平成27年度		平成28年度		
	決算額	前年度比	決算額	前年度比	決算額	前年度比	決算額	前年度比	決算額	前年度比	
区分	円	%	円	%	円	%	円	%	円	%	
費 収 益	給与費	1,500,578,638	106.89	1,521,457,961	101.39	1,617,636,026	106.32	1,613,507,218	99.74	1,631,748,997	101.13
	材料費	149,929,916	92.77	135,777,378	90.56	122,685,957	90.36	108,620,304	88.54	109,236,484	100.57
	経費	445,362,905	100.96	437,156,057	98.16	472,743,600	108.14	472,466,156	99.94	455,391,495	96.39
	減価償却費	75,570,532	95.33	101,343,267	134.10	108,790,251	107.35	109,559,906	100.71	106,959,317	97.63
	資産減耗費	8,436,689	176.98	633,829	7.51	12,720,776	2,006.97	1,144,931	9.00	513,986	44.89
	研究研修費	4,005,183	124.48	2,605,414	65.05	2,944,201	113.00	2,780,857	94.45	2,292,370	82.43
	計	2,183,883,863	104.30	2,198,973,906	100.69	2,337,520,811	106.30	2,308,079,372	98.74	2,306,142,649	99.92
用	医業外費用	136,423,543	93.15	115,732,297	84.83	118,639,008	102.51	102,059,009	86.02	85,522,120	83.80
	在宅介護支援センター費用	0	-	0	-	0	-	0	-	0	-
	特別損失	1,039,884	149.26	86,304,116	8,299.40	458,509	0.53	556,768	121.43	0	0.00
合計	2,321,347,290	103.58	2,401,010,319	103.43	2,456,618,328	102.32	2,410,695,149	98.13	2,391,664,769	99.21	
当年度純利益	△44,860,852	59.16	△27,591,312	61.50	△85,795,986	310.95	104,702,723	△122.04	202,259,815	193.18	

負債の部

3	固定負債		
(1)	企業債		
	建設改良費等の財源に 充てるための企業債	<u>229,640,132</u>	
	企業債合計		229,640,132
(2)	引当金		
イ	退職給付引当金	<u>116,201,257</u>	
	引当金合計		<u>116,201,257</u>
	固定負債合計		345,841,389
4	流動負債		
(1)	企業債		
イ	建設改良費等の財源に 充てるための企業債	<u>454,172,595</u>	
	企業債合計		454,172,595
(2)	未払金		111,520,273
(3)	引当金		
イ	賞与引当金	<u>103,429,689</u>	
	引当金合計		103,429,689
(4)	その他流動負債		<u>11,408,947</u>
	流動負債合計		680,531,504
5	繰延収益		
(1)	長期前受金		402,990,014
(2)	長期前受金収益化累計額		<u>△178,753,066</u>
	繰延収益合計		<u>224,236,948</u>
	負債合計		1,250,609,841

資本の部

6	資本金		6,575,088,912
7	剰余金		
(1)	欠損金		
イ	当年度未処理欠損金	<u>699,435,783</u>	
	利益剰余金合計		<u>△699,435,783</u>
	剰余金合計		<u>△699,435,783</u>
	資本合計		<u>5,875,653,129</u>
	負債資本合計		<u>7,126,262,970</u>



# 松戸市地区割りマップ

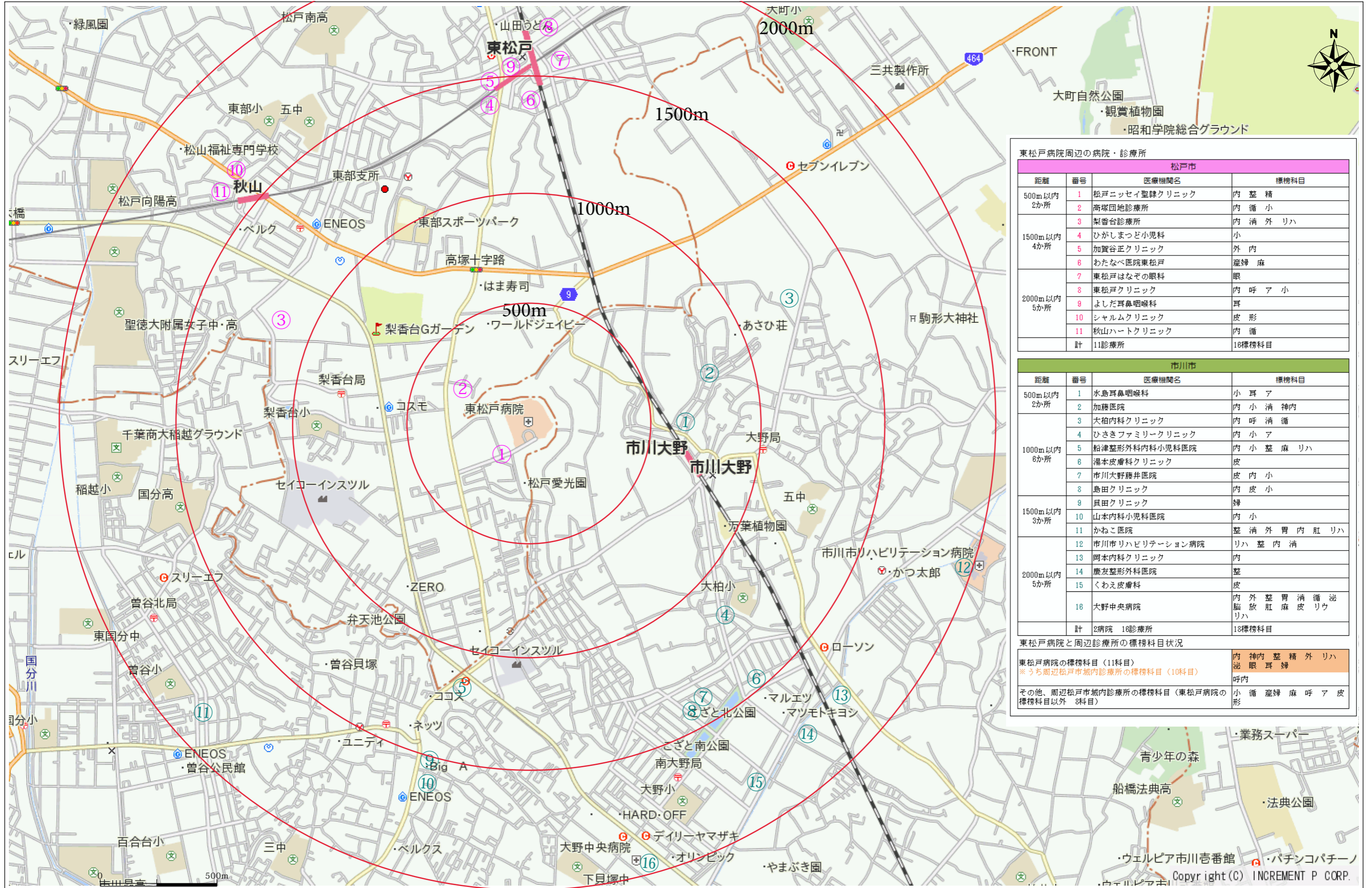
- ① 本庁地区
- ② 明第1地区
- ③ 明第2東地区
- ④ 明第2西地区
- ⑤ 矢切地区
- ⑥ 東部地区
- ⑦ 馬橋地区
- ⑧ 常盤平地区
- ⑨ 五香松飛台地区
- ⑩ 六実六高台地区
- ⑪ 常盤平団地地区
- ⑫ 小金地区
- ⑬ 小金原地区
- ⑭ 新松戸地区
- ⑮ 馬橋西地区



東松戸病院



病院、診療所



東松戸病院周辺の病院・診療所

松戸市			
距離	番号	医療機関名	標榜科目
500m以内 2か所	1	松戸ニッセイ聖隷クリニック	内 整 精
	2	高塚団地診療所	内 循 小
	3	梨香台診療所	内 消 外 リハ
1500m以内 4か所	4	ひがしまつど小児科	小
	5	加賀谷正クリニック	外 内
	6	わたなべ医院東松戸	産婦 麻
	7	東松戸はなぞの眼科	眼
2000m以内 5か所	8	東松戸クリニック	内 呼 ア 小
	9	よした耳鼻咽喉科	耳
	10	シャルムクリニック	皮 形
	11	秋山ハートクリニック	内 循
計	11診療所		18標榜科目

市川市			
距離	番号	医療機関名	標榜科目
500m以内 2か所	1	水島耳鼻咽喉科	小 耳 ア
	2	加藤医院	内 小 消 神内
1000m以内 8か所	3	大柏内科クリニック	内 呼 消 循
	4	ひさきファミリークリニック	内 小 ア
	5	船津整形外科内科小児科医院	内 小 整 麻 リハ
	6	湯本皮膚科クリニック	皮
	7	市川大野藤井医院	皮 内 小
	8	島田クリニック	内 皮 小
1500m以内 3か所	9	貝田クリニック	婦
	10	山本内科小児科医院	内 小
	11	かねこ医院	整 消 外 胃 内 肛 リハ
2000m以内 5か所	12	市川市リハビリテーション病院	リハ 整 内 消
	13	岡本内科クリニック	内
	14	康友整形外科医院	整
	15	くわえ皮膚科	皮
	16	大野中央病院	内 外 整 胃 消 循 泌 脳 放 肛 麻 皮 リウ リハ
計	2病院 16診療所		18標榜科目

東松戸病院と周辺診療所の標榜科目状況

東松戸病院の標榜科目（11科目）	内 神内 整 精 外 リハ
※うち周辺松戸市内診療所の標榜科目（10科目）	泌 眼 耳 婦
その他、周辺松戸市内診療所の標榜科目（東松戸病院の標榜科目以外 8科目）	呼内
	小 循 産婦 麻 呼 ア 皮 形