

第6回松戸市病院運営審議会次第

日 時 平成30年5月21日（月）

午後2時から

場 所 松戸市衛生会館3階大会議室

（松戸市竹ヶ花45-35）

1 開 会

2 健康福祉部長挨拶

3 議 事

諮問事項にかかる審議

(1) 松戸市立福祉医療センター東松戸病院、梨香苑の方向性について

(2) その他

4 閉 会

【配布資料】

福祉医療センター東松戸病院の役割り

平成30年5月21日現在

松戸市病院運営審議会委員名簿

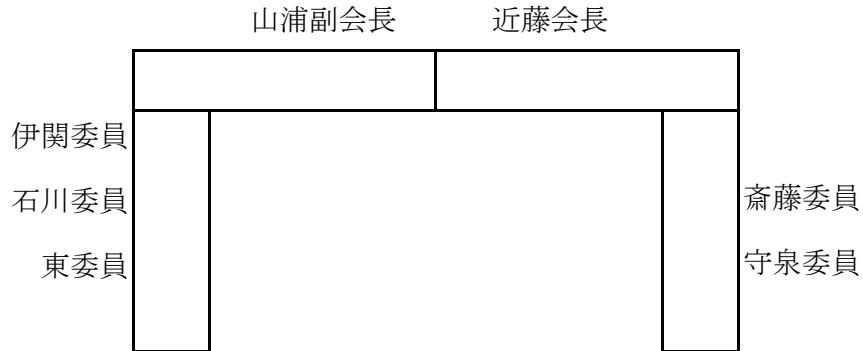
氏名	所属及び役職
東 仲宣	一般社団法人松戸市医師会 副会長
石川 雅俊	前国際医療福祉大学大学院 准教授
伊関 友伸	城西大学 教授
近藤 俊之	特定非営利活動法人 VHIJ機構 専務理事
齋藤 康	千葉市病院事業管理者
鈴木 一郎	船橋市病院局特別顧問
守泉 誠	公認会計士
山浦 晶	松戸市病院事業管理者

(敬称略 五十音順)

第6回松戸市病院運営審議会 席次表

日時：平成30年5月21日（月） 14：00～

場所：松戸市衛生会館3階 大会議室



窓側

--	--	--

総務部長
高橋

総合政策部長
石井

財務部長
宮間

病院管理局長
加藤

健康福祉部長
千石

廊下側

--	--	--

福祉部長
郡
長
寿部長

病院管理
局
審議監
岡村

経営企画課長
林

東木
院
長
松村
戸
病
院

総務課長
池田

地域医療課長
小嶋

--	--	--

事務局

健康福祉政策
担当
高尾

健康福祉政策
課長
佐野

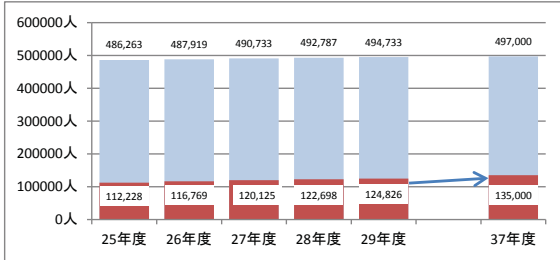
傍聴席

松戸市立福祉医療センター 東松戸病院の役割

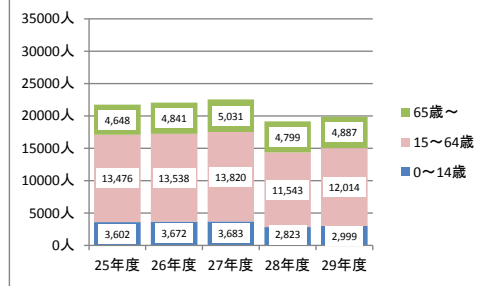
環境

人口の実績・推移

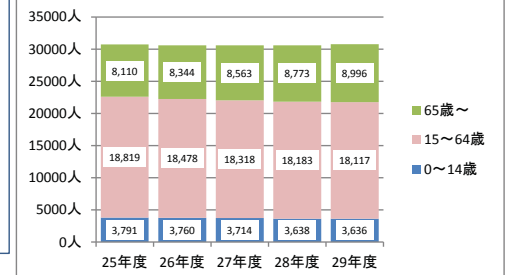
総人口に対する65歳以上



東松戸病院周辺人口
(松戸市)
高塚新田
紙敷
秋山
東松戸2丁目



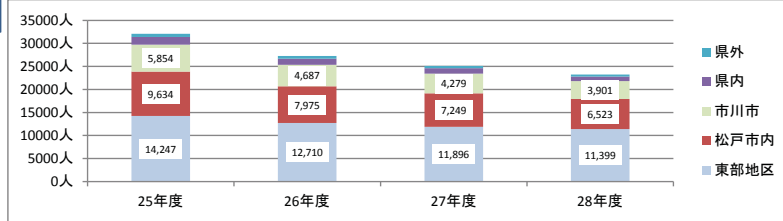
東松戸病院周辺人口
(市川市)
大野町1～3丁目
大町
稲越町
下貝塚2丁目
曾谷2、4、5、8丁目
南大野2丁目



現状

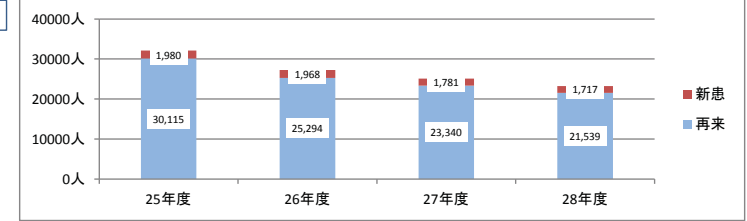
外来患者動向

地域別外来患者



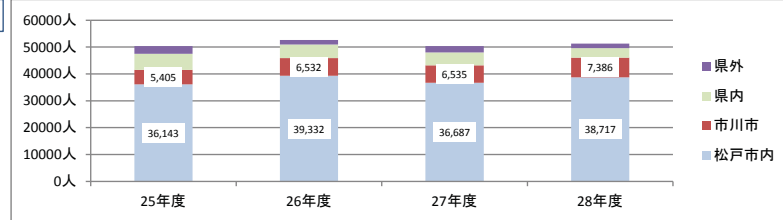
外来患者動向

新患・再来患者数



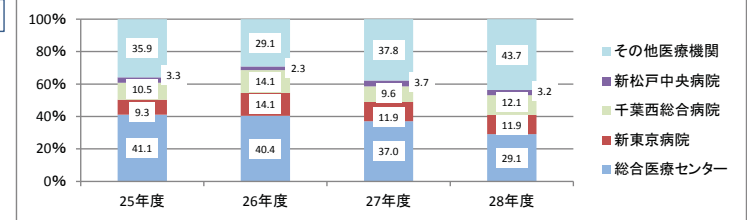
入院患者動向

地域別入院患者



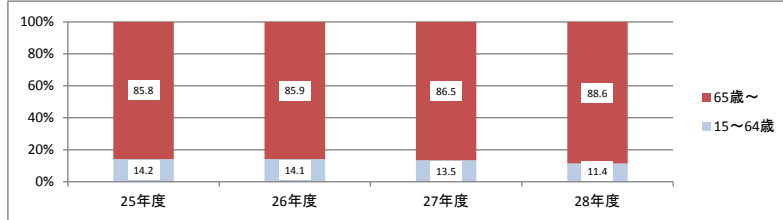
入院患者動向

転院申込状況



入院患者動向

年齢別入院患者



入院患者動向

平均在院日数

病棟	28年度	29年度
緩和ケア	29.9日	33.6日
回復期リハ	79.4日	74.5日
一般	59.0日	59.7日
地域包括ケア	40.1日	41.2日
合計	51.0日	53.8日

(参考1)
各入院基本料における
算定要件
緩和ケア) 30日
回復期リハ)
・脳疾患 150日
・骨折 90日
一般) 60日
地域包括ケア) 60日

(参考2)
平成30年4月30日現在
入院患者144名
1～30日 43.1%
31～60日 25%
61～90日 12.5%
91～120日 8.3%
121日以上 11.1%

病床数推移（許可病床数 198床）

病棟	25年度	26年度	27年度 (4月～8月)	27年度 (9月～3月)	28年度 (4月～8月)	28年度 (9月～12月)	28年度 (1月～3月)	29年度	30年度
緩和ケア				20床					
回復期リハ	34床								
一般	144床			62床	48床	92床	88床		
地域包括ケア				46床		16床	20床		
合計	178床			162床	148床	162床			

入院収益 ()内1ヶ月あたり	25年度	26年度	1,265,333,993円		1,411,263,888円			(見込み) 1,457,813,762円
	1,188,614,188円 (99,051,182円)	1,246,330,783円 (103,860,898円)	531,766,679円 (106,353,335円)	733,567,314円 (104,795,330円)	559,286,171円 (111,857,234円)	473,729,805円 (118,432,451円)	378,247,912円 (126,082,637円)	

看護師

常勤(再任用)-非常勤	25年度	26年度	27年度	28年度	28年度	29年度	30年度
	75人(1人)14人	76人(0人)15人		75人(1人)16人		82人(1人)16人	81人(0人)16人

ビジョン

千葉県「地域医療構想」では、2025年(平成37年度)は以下のとおり示されている。

- 回復期病床の不足
- 地域の実情を踏まえた病床機能の分化及び連携を推進
- 「在宅医療」の推進
- 「公立病院」の役割として、地域の特性に応じた中心的役割
 - 「地域包括システム」の構築
 - 経営の効率化、再編の検討

東松戸病院の課題

- 人口の高齢化
- 外来患者の減少と外来診療科目の見直し
- 患者の在院日数が長い
- 病院資源の見直し
- 市からの多額負担金

東松戸病院

- 高齢者に対する入院施設
 - 一般、回復期リハビリ、地域包括ケア、緩和ケア
- 在宅医療の支援と普及
 - 訪問診療、訪問看護、訪問リハビリ
- 介護老人保健施設「梨香苑」との連携
 - 一体的なサービスの提供
- 健全経営
 - 収益の増加、経費節減

詳細計画

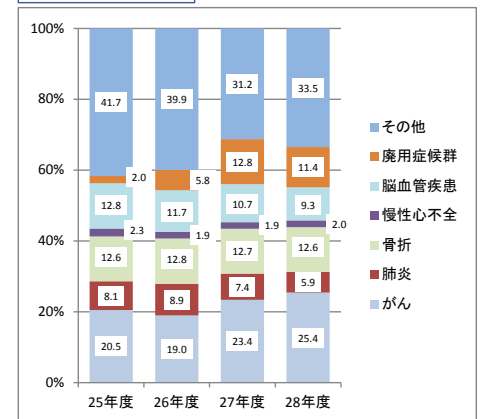
今後必要とされる病床や、より収益性の高い病床に再編

第1案 ・ 185床	4階・一般病床(6床増) 地域包括ケア病床(17床増)	条件	看護師12名、リハビリスタッフ4名の増員
第2案 ・ 162床	○4階・一般病床全てを「地域包括ケア病棟」(60床) ○在宅医療への取組み	条件	・MSW1名、リハビリスタッフ1名の増員 ・地域包括ケア病棟入院医療管理料2から1を取得

病棟再編

病棟	現行	再編 (案)	
		第1案	第2案
緩和ケア	20床		
回復期リハ	34床		
一般	3階東		
	4階	46床	0床
地域包括ケア	20床	37床	60床
合計	162床	185床	162床

疾患割合



●病棟再編計画対比表

	現行(29年度実績)	185床計画	4階地域包括ケア病棟(20床→60床)	3階東 地域包括ケア病棟(34床)
入院収益	4階：地域包括1(20床) 4階：一般病棟(40床) 3東：一般病棟1(34床) 3西：回復期/2(34床) 1階：緩和ケア(20床)	4階：地域包括1(37床) 4階：一般病棟(46床) 3東：回復期/2(34床) 3西：緩和ケア1(20床)	4階：地域包括1(60床) 4階：一般病棟(48床) 3東：回復期/2(34床) 3西：緩和ケア1(20床) 1階：緩和ケア(20床)	4階：地域包括1(20床) 4階：一般病棟(40床) 3東：回復期/2(34床) 3西：緩和ケア(20床) 1階：緩和ケア(20床)
185床計画	185床 185床 99人(104.9人) 33人 4人	185床 162床 81人(92.3人) 90人 5人 4人	185床 162床 81人(92.3人) 90人 5人 4人	185床 148床 79人(90.3人) 90人 4人
比較事項	現行(29年度実績)	185床計画	4階地域包括ケア病棟(20床→60床)	3階東 地域包括ケア病棟(34床)
医療収益	1,793,043,755	2,010,886,582	1,938,254,789	1,866,313,865
入院収益	1,459,789,201	1,709,349,443	1,600,747,395	1,531,206,471
病棟看護師数(常勤換算)	91.08	90.38	91.08	91.08
1日平均単価	27,137	27,876	28,753	28,461
病棟別内訳				
1階病棟(緩和ケア)	病棟数 20 1日平均患者数 18.7 病床利用率 93.5% 看護体制 7人1 看護師数(常勤換算) 16(16.9) 夜勤体制 3交代:2人夜勤 1人1日あたりの単位数 1.18 1日平均単価 47,642 収入額 310,660,853	病棟数 20 1日平均患者数 18.8 病床利用率 93.9% 看護体制 7人1 看護師数(常勤換算) 16(16.9) 夜勤体制 3交代:2人夜勤 1人1日あたりの単位数 1.18 1日平均単価 47,642 収入額 326,915,990	病棟数 20 1日平均患者数 18.7 病床利用率 93.5% 看護体制 7人1 看護師数(常勤換算) 16(16.9) 夜勤体制 3交代:2人夜勤 1人1日あたりの単位数 1.20 1日平均単価 46,509 収入額 318,044,983	病棟数 20 1日平均患者数 18.7 病床利用率 93.5% 看護体制 7人1 看護師数(常勤換算) 16(16.9) 夜勤体制 3交代:2人夜勤 1人1日あたりの単位数 1.20 1日平均単価 46,509 収入額 318,044,983
3東病棟(一般)	病棟数 48 1日平均患者数 42.7 病床利用率 89.0% 看護体制 15人1 看護師数(常勤換算) 17(19.5) 夜勤体制 3交代:2人夜勤 1人1日あたりの単位数 2.31 1日平均単価 21,860 収入額 340,750,566	病棟数 48 1日平均患者数 43.1 病床利用率 89.7% 看護体制 15人1 看護師数(常勤換算) 17(19.5) 夜勤体制 3交代:2人夜勤 1人1日あたりの単位数 2.31 1日平均単価 22,301 収入額 350,837,641	病棟数 48 1日平均患者数 42.7 病床利用率 91.2% 看護体制 15人1 看護師数(常勤換算) 16(18.5) 夜勤体制 3交代:2人夜勤 1人1日あたりの単位数 2.29 1日平均単価 22,169 収入額 345,529,646	病棟数 48 1日平均患者数 42.7 病床利用率 91.2% 看護体制 15人1 看護師数(常勤換算) 16(18.5) 夜勤体制 3交代:2人夜勤 1人1日あたりの単位数 2.29 1日平均単価 22,169 収入額 345,529,646
3西病棟(回復期/2)	病棟数 34 1日平均患者数 31.0 病床利用率 91.3% 看護体制 15人1 看護師数(常勤換算) 16(18.5) 夜勤体制 3交代:3人夜勤 1人1日あたりの単位数 2.31 1日平均単価 29,044 収入額 193,406,025	病棟数 34 1日平均患者数 31.2 病床利用率 91.3% 看護体制 15人1 看護師数(常勤換算) 17(17.2) 夜勤体制 3交代:3人夜勤 1人1日あたりの単位数 2.31 1日平均単価 29,044 収入額 193,406,025	病棟数 34 1日平均患者数 31.0 病床利用率 91.3% 看護体制 15人1 看護師数(常勤換算) 16(18.5) 夜勤体制 3交代:3人夜勤 1人1日あたりの単位数 2.31 1日平均単価 29,044 収入額 193,406,025	病棟数 34 1日平均患者数 31.0 病床利用率 91.3% 看護体制 15人1 看護師数(常勤換算) 16(18.5) 夜勤体制 3交代:3人夜勤 1人1日あたりの単位数 2.29 1日平均単価 30,828 収入額 205,239,705
4階病棟(地域包括ケア)	病棟数 20 1日平均患者数 18.2 病床利用率 91.2% 看護体制 13人1 看護師数(常勤換算) 22(24.7)(一般40床含) 夜勤体制 3交代:3人夜勤 1人1日あたりの単位数 2.31 1日平均単価 29,044 収入額 193,406,025	病棟数 20 1日平均患者数 18.2 病床利用率 91.2% 看護体制 13人1 看護師数(常勤換算) 22(24.7) 夜勤体制 3交代:3人夜勤 1人1日あたりの単位数 2.31 1日平均単価 29,044 収入額 193,406,025	病棟数 20 1日平均患者数 18.2 病床利用率 91.2% 看護体制 13人1 看護師数(常勤換算) 22(24.7) 夜勤体制 3交代:3人夜勤 1人1日あたりの単位数 2.31 1日平均単価 29,044 収入額 193,406,025	病棟数 20 1日平均患者数 18.2 病床利用率 91.2% 看護体制 13人1 看護師数(常勤換算) 22(24.7)(一般40床含) 夜勤体制 3交代:3人夜勤 1人1日あたりの単位数 2.29 1日平均単価 30,828 収入額 205,239,705
4階病棟(一般)	病棟数 40 1日平均患者数 36.7 病床利用率 91.7% 看護体制 13人1 看護師数(常勤換算) 17(19.5) 夜勤体制 3交代:3人夜勤 1人1日あたりの単位数 2.08 1日平均単価 22,292 収入額 189,358,089	病棟数 40 1日平均患者数 36.7 病床利用率 90.2% 看護体制 13人1 看護師数(常勤換算) 17(19.5) 夜勤体制 3交代:3人夜勤 1人1日あたりの単位数 2.08 1日平均単価 22,292 収入額 189,358,089	病棟数 40 1日平均患者数 36.7 病床利用率 91.2% 看護体制 13人1 看護師数(常勤換算) 17(19.5) 夜勤体制 3交代:3人夜勤 1人1日あたりの単位数 2.08 1日平均単価 22,292 収入額 189,358,089	病棟数 40 1日平均患者数 36.7 病床利用率 91.7% 看護体制 13人1 看護師数(常勤換算) 17(19.5) 夜勤体制 3交代:3人夜勤 1人1日あたりの単位数 1.85 1日平均単価 22,575 収入額 191,210,929
外来収益	1日平均患者数 94.2 延床数 22,978 患者単価 8,241	1日平均患者数 93.7 延床数 22,789 患者単価 8,241	1日平均患者数 94.2 延床数 22,606 患者単価 8,239	1日平均患者数 94.2 延床数 22,478 患者単価 8,241
訪問収益	1日平均患者数 延床数 患者単価	1日平均患者数 延床数 患者単価	1日平均患者数 延床数 患者単価	1日平均患者数 延床数 患者単価
その他医療収益	110,477,925	78,517,367	110,477,925	110,477,925
訪問看護サービス収益	11,968,142	11,435,414	11,968,142	11,968,142
居宅介護支援収益	21,450,398	21,275,821	21,450,398	21,450,398
医療外収益	217,605,338	216,481,658	217,605,338	217,605,338
うち一般会計繰入金	190,948,000	190,948,000	176,554,000	176,554,000
うち一般会計繰入金	2,010,647,093	2,227,368,240	2,155,858,127	2,083,917,203
費用				
医療費用				
経身費	2,373,258,398	2,478,100,595	2,383,258,398	2,362,758,398
給料	1,686,773,000	1,727,133,852	1,675,773,000	1,656,273,000
看護師	81	81	81	82
うち増減分	4	4	0	-15,000,000
MSW	4	4	5	0
うち増減分	29	33	30	30
賃金	223,192,707	214,647,880	223,192,707	223,192,707
材料費	113,641,701	130,448,401	113,641,701	113,641,701
経費	485,742,468	504,845,532	486,742,468	485,742,468
減価償却費	103,957,074	111,896,000	103,957,074	103,957,074
資産減価償却費	426,164	600,000	426,164	426,164
研究開発費	2,717,991	3,176,810	2,717,991	2,717,991
医療材料費	33,922,669	35,436,981	33,922,669	33,922,669
企業债务利息取扱費	20,206,869	20,206,869	20,206,869	20,206,869
その他医療費	13,713,800	15,228,118	13,713,800	13,713,800
事業費用	2,407,181,067	2,513,537,582	2,417,181,067	2,396,681,067
医療収支	-580,214,643	-467,214,013	-445,003,609	-496,444,533
医療収支比率(%)	(75.6)	(81.1)	(81.3)	(79.0)
事業収支	-396,533,971	-286,169,342	-261,322,940	-312,763,867

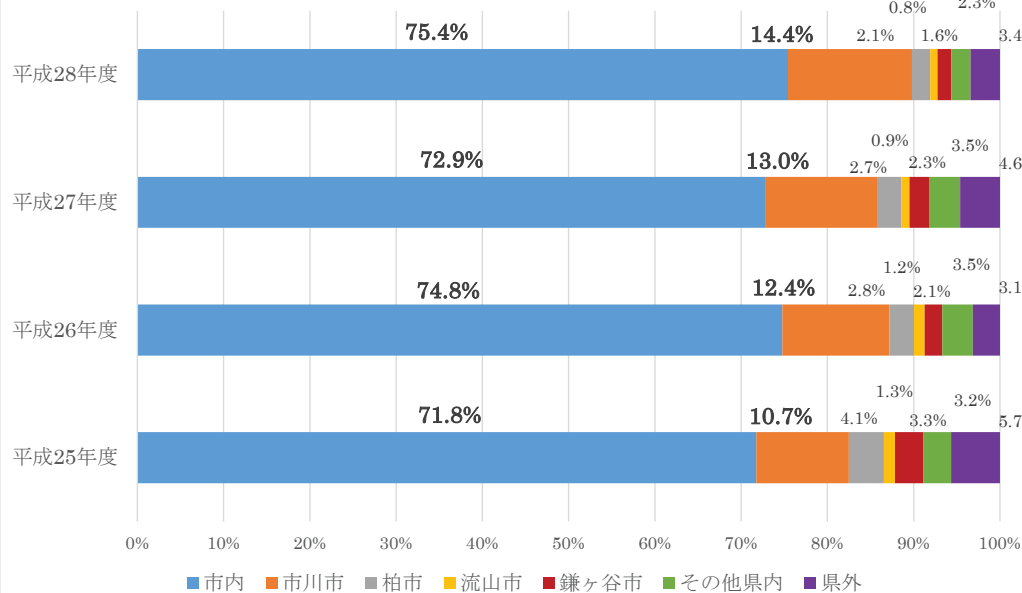
* 戸田市支基金1億、市立病院支援基金2億を除く

● 162床計画(地域包括ケア病床の増床(20床→60床)) 5年間推移(リハビリ強化)

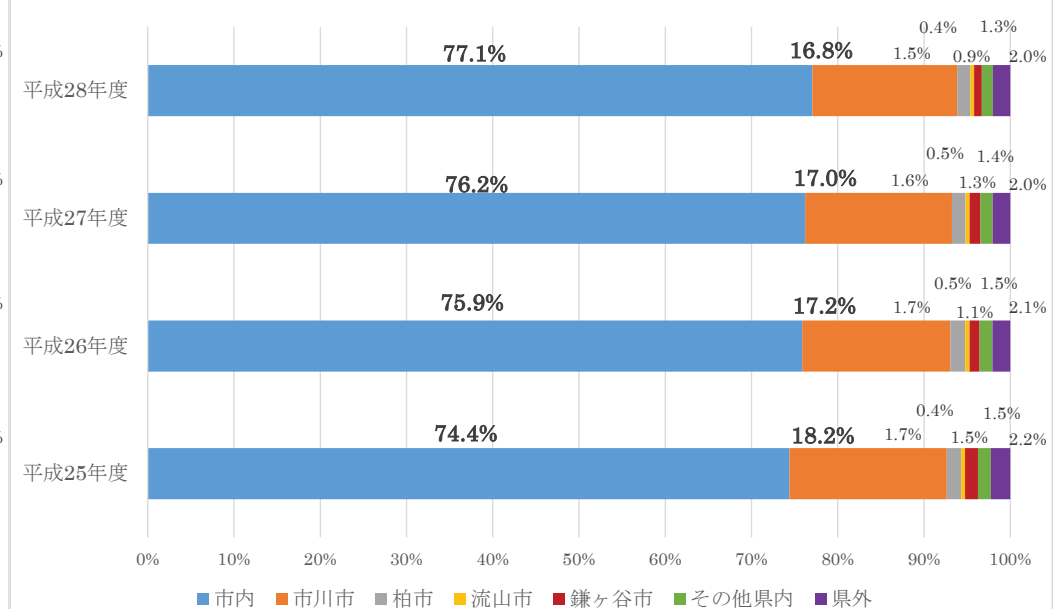
	30年度	31年度	32年度	33年度	34年度	35年度
現行(29年度実績)	4階：地域包括1(200床) 3階：一般病棟(400床) 2階：回復期病棟(480床) 1階：緩和ケア(200床)	4階：地域包括1(600床) 3階：一般病棟(400床) 2階：回復期病棟(480床) 1階：緩和ケア(200床)	4階：地域包括1(600床) 3階：一般病棟(400床) 2階：回復期病棟(480床) 1階：緩和ケア(200床)	4階：地域包括1(600床) 3階：一般病棟(400床) 2階：回復期病棟(480床) 1階：緩和ケア(200床)	4階：地域包括1(600床) 3階：一般病棟(400床) 2階：回復期病棟(480床) 1階：緩和ケア(200床)	4階：地域包括1(600床) 3階：一般病棟(400床) 2階：回復期病棟(480床) 1階：緩和ケア(200床)
内科病棟	198床	198床	198床	198床	198床	198床
外科病棟	162床	162床	162床	162床	162床	162床
看護部数(常勤換算)	81人(92.3人)	81人(92.3人)	81人(92.3人)	81人(92.3人)	81人(92.3人)	82人(93.3人)
リハビリ職員数	29人	30人	30人	35人	40人	42人
MSW職員数	4人	5人	5人	5人	5人	6人
収益						
医療収益…(a)	1,793,045,755	1,818,918,835	1,962,995,249	1,968,006,636	2,044,004,069	2,081,889,790
入院収益	1,659,790,201	1,481,811,241	1,619,087,855	1,634,699,242	1,710,370,235	1,745,465,466
1日平均患者数	147.4	147.4	149.0	150.1	153.9	155.3
看護利用数	91.0%	91.0%	92.0%	93.0%	94.0%	95.0%
看護看護時数(常勤換算)	71(79.6)	71(79.6)	71(79.6)	71(79.6)	71(79.6)	71(79.6)
1日平均車庫	27.137	27.542	29.771	30.097	30.451	30.753
1階病棟(緩和ケア)		緩和ケア入院数1		緩和ケア入院数1		緩和ケア入院数1
病棟数	20	20	20	20	20	20
1日平均患者数	18.7	18.9	19.0	19.0	19.1	19.2
看護利用数	93.3%	94.5%	95.0%	95.0%	95.5%	96.0%
看護時数(常勤換算)	7.81	7.81	7.81	7.81	7.81	7.81
1日平均車庫	16(16.9)	16(16.9)	16(16.9)	16(16.9)	16(16.9)	16(16.9)
夜間患者数(常勤換算)	3交代:2人夜勤	3交代:2人夜勤	3交代:2人夜勤	3交代:2人夜勤	3交代:2人夜勤	3交代:2人夜勤
少人1日あたり0.9の車位数	1.20	1.20	1.20	1.20	1.20	1.20
1日平均車庫	45.81	46.811	46.811	46.811	46.811	46.811
収入額	310,660,853	321,569,289	323,247,285	323,247,285	324,971,892	326,549,889
3東病棟(一般)						
病棟数	48	48	48	48	48	48
1日平均患者数	42.7	43.2	43.7	44.2	44.6	45.1
看護利用数	89.0%	90.0%	91.0%	92.0%	93.0%	94.0%
看護時数(常勤換算)	17(19.5)	17(19.5)	17(19.5)	17(19.5)	17(19.5)	17(19.5)
夜間患者数(常勤換算)	3交代:2人夜勤	3交代:2人夜勤	3交代:2人夜勤	3交代:2人夜勤	3交代:2人夜勤	3交代:2人夜勤
少人1日あたり0.9の車位数	1.90	1.90	1.90	1.90	1.90	1.90
1日平均車庫	21.860	22.162	22.169	22.169	22.169	22.169
収入額	340,750,566	349,560,492	353,617,719	353,617,719	360,869,161	364,946,078
3西病棟(回復期病棟)						
病棟数	34	34	34	34	34	34
1日平均患者数	31.0	31.7	32.3	32.8	33.3	33.7
看護利用数	91.3%	92.3%	93.3%	94.3%	95.3%	96.3%
看護時数(常勤換算)	16(18.5)	16(18.5)	16(18.5)	16(18.5)	16(18.5)	16(18.5)
夜間患者数(常勤換算)	3交代:2人夜勤	3交代:2人夜勤	3交代:2人夜勤	3交代:2人夜勤	3交代:2人夜勤	3交代:2人夜勤
少人1日あたり0.9の車位数	3.61	3.61	3.61	3.61	3.61	3.62
1日平均車庫	27.959	28.474	28.474	28.474	28.474	28.474
収入額	316,463,321	328,340,514	329,472,654	329,472,654	332,869,460	333,954,297
地域包括ケア入院数	20	20	20	20	20	20
病棟数	18.2	18.2	18.2	18.2	18.2	18.2
1日平均患者数	91.2%	92.2%	93.2%	94.2%	95.2%	96.2%
看護利用数	13.81	13.81	13.81	13.81	13.81	13.81
看護時数(常勤換算)	22(24.7)(一般40床含む)	22(24.7)	22(24.7)	22(24.7)	22(24.7)	22(24.7)
夜間患者数(常勤換算)	3交代:3人夜勤()	3交代:3人夜勤()	3交代:3人夜勤()	3交代:3人夜勤()	3交代:3人夜勤()	3交代:3人夜勤()
少人1日あたり0.9の車位数	1.85	1.85	1.85	1.85	1.85	1.85
1日平均車庫	22.575	22.575	22.575	22.575	22.575	22.575
収入額	189,258,989	184,010,929	184,010,929	184,010,929	181,873,389	180,527,859
2東患者数	94.2	92.6	92.6	92.6	92.6	92.6
2西患者数	22,978	22,934	22,934	22,934	21,695	21,376
患者車庫	8,231	8,259	8,259	8,259	8,259	8,259
1日平均患者数		6,000,000	6,000,000	6,000,000	6,000,000	6,000,000
患者車庫		0.5	0.5	0.7	0.7	1.0
延患者数	120	120	180	180	180	240
患者車庫	60,000	60,000	60,000	60,000	60,000	60,000
その他医薬収益	110,477,925	110,477,925	110,477,925	110,477,925	110,477,925	110,477,925
勤労管理スケジュール収益	11,968,142	11,968,142	11,968,142	11,968,142	11,968,142	11,968,142
居宅介護支援収益	21,450,398	21,450,398	21,450,398	21,450,398	21,450,398	21,450,398
居外収益	517,602,338	517,602,338	517,602,338	517,602,338	517,602,338	517,602,338
うち市立病院支援金	200,000,000	200,000,000	200,000,000	200,000,000	200,000,000	200,000,000
うち一般企業等収入(基準)	190,948,000	176,554,000	176,554,000	176,554,000	176,554,000	176,554,000
うち一般企業等収入(基準外)	400,000,000	360,000,000	300,000,000	300,000,000	200,000,000	160,000,000
事業収益	2,310,647,693	2,310,872,249	2,470,498,636	2,470,498,636	2,445,896,659	2,433,781,790
費用						
医療費…(b)	2,373,258,398	2,355,290,347	2,343,369,131	2,343,286,429	2,378,104,702	2,395,171,197
給与	1,666,273,000	1,676,973,000	1,678,173,000	1,678,173,000	1,725,153,000	1,745,853,000
看護師	1,443,580,293	1,453,780,293	1,454,980,293	1,454,980,293	1,481,180,293	1,522,680,293
うち増加分	84	84	84	84	84	84
MSW	4	5	5	5	5	5
うち増加分	0	0	0	0	0	0
リハビリ	29	30	30	30	30	30
うち増加分	0	0	0	0	0	0
賃金	223,192,707	223,192,707	223,192,707	223,192,707	223,192,707	223,192,707
経費	113,641,701	113,641,701	113,641,701	113,641,701	113,641,701	113,641,701
減価償却費	485,742,468	485,742,468	485,742,468	485,742,468	485,742,468	485,742,468
減価償却費	95,681,966	95,681,966	95,681,966	95,681,966	95,681,966	95,681,966
研究開発費	426,164	426,164	426,164	426,164	426,164	426,164
研究開発費	2,717,991	2,717,991	2,717,991	2,717,991	2,717,991	2,717,991
研究開発費	33,922,669	33,922,669	33,922,669	33,922,669	33,922,669	33,922,669
研究開発費	20,206,869	20,206,869	20,206,869	20,206,869	20,206,869	20,206,869
研究開発費	13,713,800	13,713,800	13,713,800	13,713,800	13,713,800	13,713,800
医療費外費用	2,407,181,067	2,399,915,959	2,377,291,800	2,377,291,800	2,412,027,371	2,429,093,866
企業債利息取崩償還費						
その他医業外費用						
医療収支(a)-(b)	-580,212,643	-548,374,655	-402,295,694	-374,762,699	-335,477,947	-313,281,407
医療収支比率(%)	(15.6)	(16.8)	(16.3)	(15.9)	(16.4)	(16.0)
事業収支	-96,515,977	19,894,676	115,674,233	89,206,836	62,522,824	33,968,688
松戸市支団体会費、市立病院支団体会費を除く						

* 31年度より増え60床(増床)で運営しています

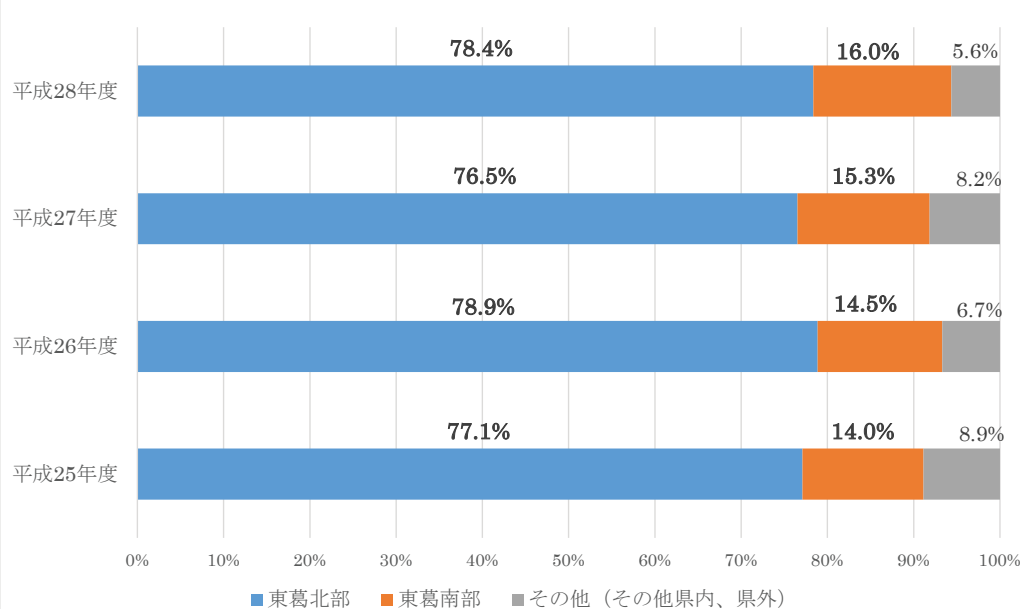
地域別患者利用者構成比（入院）



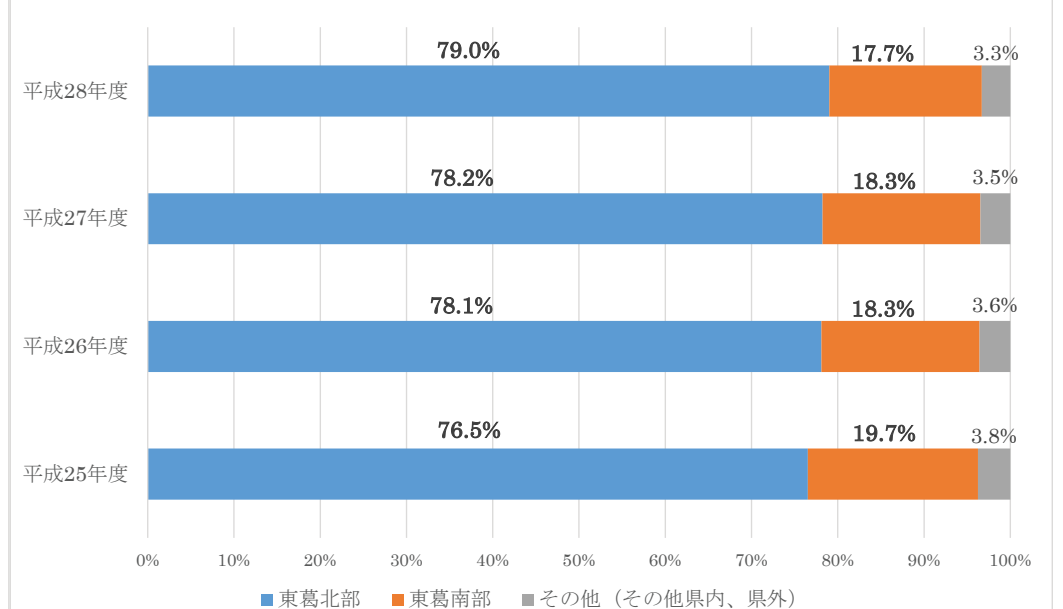
地域別患者利用者構成比（外来）



医療圏別患者利用者構成比（入院）

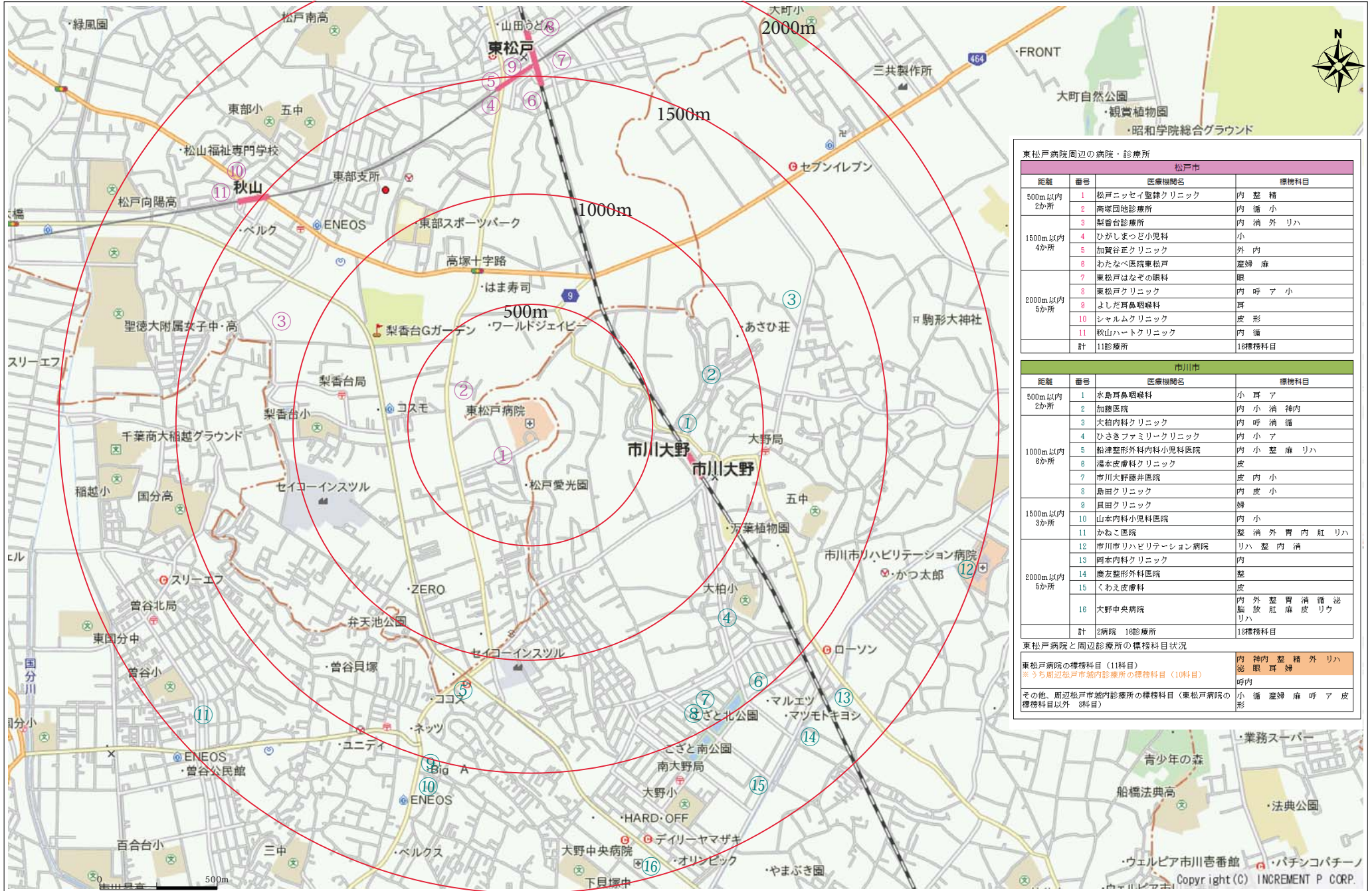


医療圏別患者利用者構成比（外来）



* 東葛北部（松戸市、柏市、流山市）、東葛南部（市川市、鎌ヶ谷市）

病院、診療所



東松戸病院周辺の病院・診療所

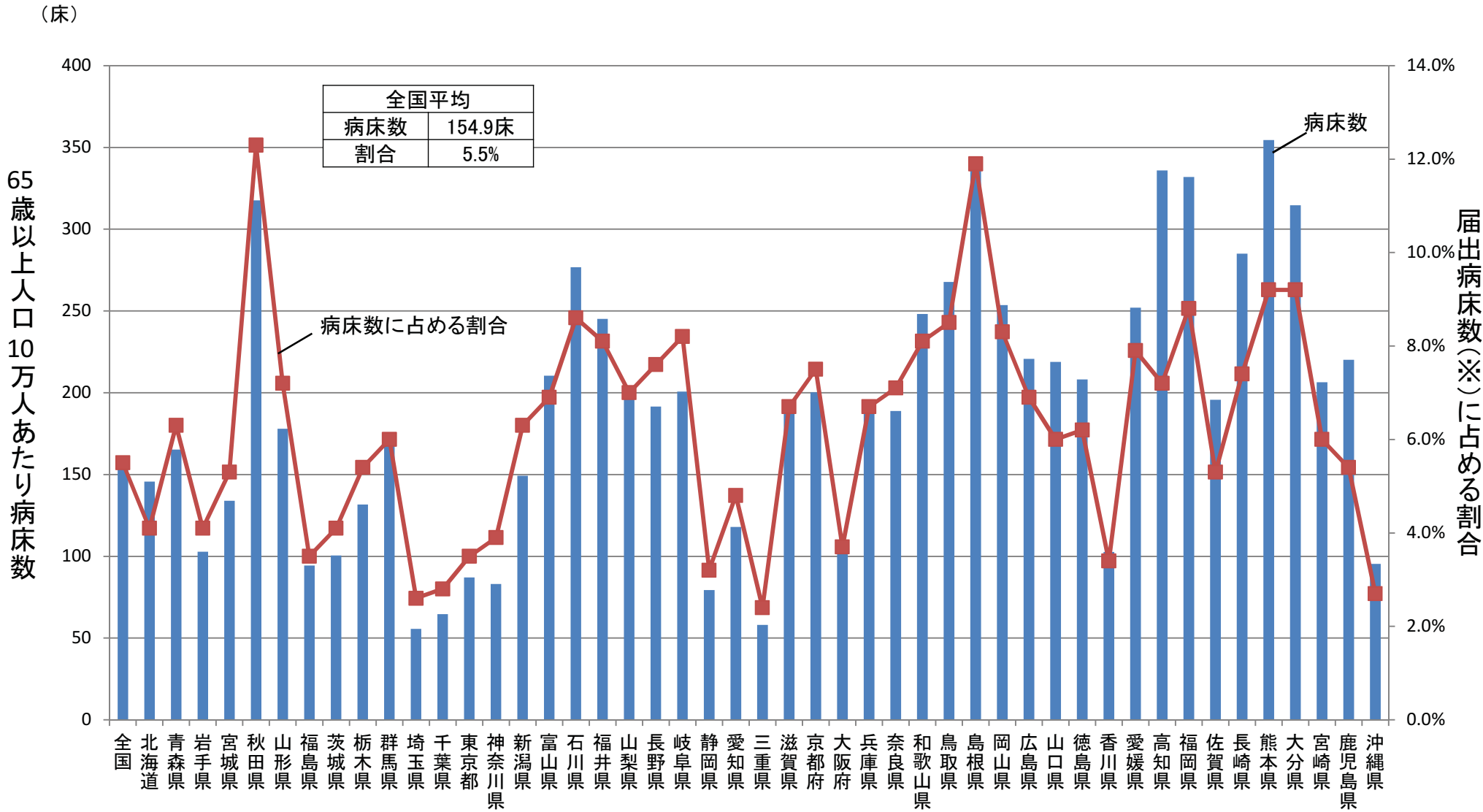
松戸市			
距離	番号	医療機関名	標榜科目
500m以内 2か所	1	松戸ニッセイ整健クリニック	内 整 精
	2	高塚団地診療所	内 循 小
	3	梨香台診療所	内 消 外 リハ
1500m以内 4か所	4	ひがしまつど小児科	小
	5	加賀谷正クリニック	外 内
	6	わたなべ医院東松戸	産婦 麻
	7	東松戸はなぞの眼科	眼
2000m以内 5か所	8	東松戸クリニック	内 呼 ア 小
	9	よした耳鼻咽喉科	耳
	10	シャルムクリニック	皮 形
	11	秋山ハートクリニック	内 循
計	11診療所		16標榜科目

市川市			
距離	番号	医療機関名	標榜科目
500m以内 2か所	1	水島耳鼻咽喉科	小 耳 ア
	2	加藤医院	内 小 消 神内
1000m以内 6か所	3	大柏内科クリニック	内 呼 消 循
	4	ひさきファミリークリニック	内 小 ア
	5	船津整形外科内科小児科医院	内 小 整 麻 リハ
	6	福本皮膚科クリニック	皮
	7	市川大野藤井医院	皮 内 小
	8	島田クリニック	内 皮 小
1500m以内 3か所	9	貝田クリニック	婦
	10	山本内科小児科医院	内 小
	11	かねこ医院	整 消 外 胃 内 肛 リハ
2000m以内 5か所	12	市川市リハビリテーション病院	リハ 整 内 消
	13	岡本内科クリニック	内
	14	廣友整形外科医院	整
	15	くわえ皮膚科	皮
	16	大野中央病院	内 外 整 胃 消 循 泌 尿 放 肛 麻 皮 リウ
計	2病院 10診療所		18標榜科目

東松戸病院と周辺診療所の標榜科目状況

東松戸病院の標榜科目（11科目）	内 神 内 整 精 外 リハ
※うち周辺松戸市内域内診療所の標榜科目（10科目）	泌 眼 耳 婦
その他、周辺松戸市内域内診療所の標榜科目（東松戸病院の標榜科目以外 8科目）	呼内 小 循 産婦 麻 呼 ア 皮 形

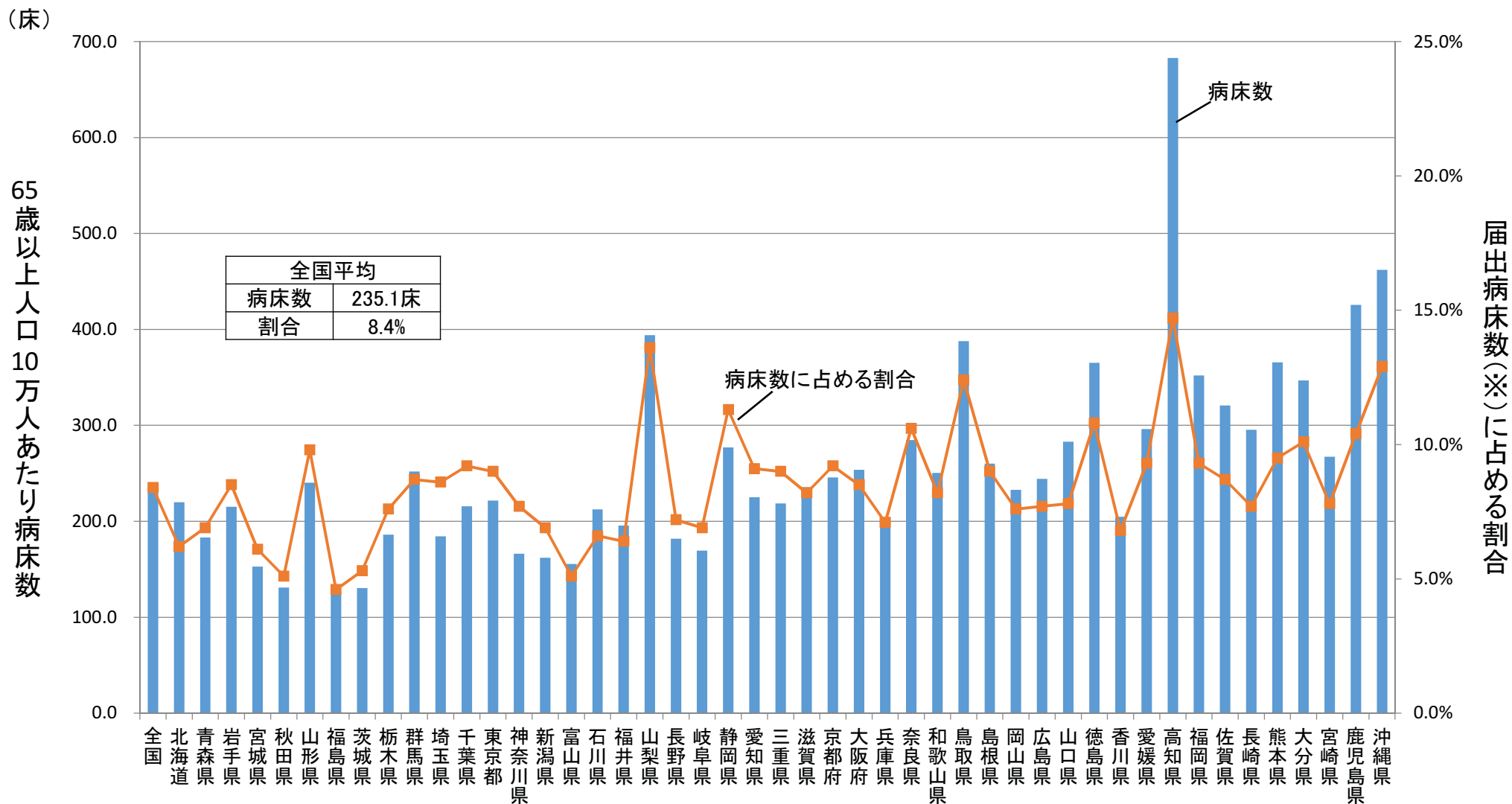
都道府県別 地域包括ケア病棟届出病床数(65歳以上人口10万人あたり)



※一般病棟入院基本料(7対1~15対1)、療養病棟入院基本料(1・2)、回復期リハビリテーション病棟入院料、地域包括ケア病棟入院料を届け出ている病床数の合計

出典: 保険局医療課調べ(平成28年10月1日時点)、平成27年10月1日現在人口

都道府県別 回復期リハビリテーション病棟の病床数(65歳以上人口10万人あたり)



※一般病棟入院基本料(7対1~15対1)、療養病棟入院基本料(1・2)、回復期リハビリテーション病棟入院料、地域包括ケア病棟入院料を届け出ている病床数の合計

出典: 保険局医療課調べ(平成29年4月1日時点)、平成27年10月1日現在人口

＜東松戸病院 年度別決算見込表＞

(1) 収益的収支決算状況〔基準内・基準外・市立病院支援金〕

区分	平成25年度		平成26年度		平成27年度		平成28年度		平成29年度(見込)	
	決算額 円	前年度比 %	決算額 円	前年度比 %	決算額 円	前年度比 %	決算額 円	前年度比 %	決算額 円	前年度比 %
収入	1,188,614,188	92.76	1,246,330,783	104.86	1,265,333,983	101.52	1,411,263,888	111.53	1,457,813,762	103.30
外來収入	238,187,280	89.14	211,797,987	88.92	200,793,606	94.80	189,406,181	94.33	190,105,016	100.37
その他医療収益	86,932,351	66.37	109,171,326	125.58	98,004,222	89.77	95,038,092	96.97	106,186,453	111.73
訪問看護ステーション収益	3,316,984	114.23	6,059,830	182.69	8,278,422	136.61	9,865,001	119.17	11,942,879	121.06
居宅介護支援収益	22,364,658	91.86	25,820,636	115.45	23,963,830	92.81	19,845,701	82.82	21,448,917	108.08
計	1,539,415,461	90.19	1,599,180,562	103.88	1,596,374,073	99.82	1,725,418,863	108.08	1,787,497,027	103.60
医療外収支	745,666,546	130.91	771,641,780	103.48	919,023,799	119.10	868,505,721	94.50	516,306,183	59.45
(一般会計負担金)	(725,081,000)	132.42	(743,148,000)	102.49	(670,194,000)	90.18	(642,980,000)	95.94	(290,948,000)	45.25
特別利益	88,337,000	—	0	—	0	—	0	—	0	—
合計	2,373,419,007	104.26	2,370,822,342	99.89	2,515,397,872	106.10	2,593,924,584	103.12	2,303,803,210	88.82
給与	1,521,457,961	101.39	1,617,636,026	106.32	1,613,507,218	99.74	1,631,748,997	101.13	1,665,660,398	102.08
材料費	135,777,378	90.56	122,685,957	90.36	108,620,304	88.54	109,236,484	100.57	109,963,293	100.67
経費	437,156,057	98.16	472,743,600	108.14	472,466,156	99.94	455,391,495	96.39	451,713,580	99.19
減価償却費	101,343,267	134.10	108,790,251	107.35	109,559,906	100.71	106,959,317	97.63	103,957,074	97.19
資産減耗費	633,829	7.51	12,720,776	2,006.97	1,144,931	9.00	513,886	44.89	426,164	82.91
研究費	2,605,414	65.05	2,944,201	113.00	2,780,857	94.45	2,292,370	82.43	2,587,062	112.86
計	2,198,973,906	100.69	2,337,520,811	106.30	2,308,079,372	98.74	2,306,142,649	99.92	2,334,307,571	101.22
医療外費用	115,732,297	84.83	118,639,008	102.51	102,059,009	86.02	85,522,120	83.80	68,365,327	79.94
特別損失	86,304,116	8,299.40	458,509	0.53	556,768	121.43	0	0.00	23,072	—
合計	2,401,010,319	103.43	2,456,618,328	102.32	2,410,695,149	98.13	2,391,664,769	99.21	2,402,695,970	100.46
当年度純利益	△ 27,591,312	61.50	△ 85,795,986	310.95	104,702,723	△ 122.04	202,259,815	193.18	△ 98,892,760	△ 48.89

※医療外費用へ雑支出
前年度同額計上

(2) 一般会計繰入金決算状況〔基準内〕

区分	平成25年度		平成26年度		平成27年度		平成28年度		平成29年度(見込)	
	決算額 円	前年度比 %	決算額 円	前年度比 %	決算額 円	前年度比 %	決算額 円	前年度比 %	決算額 円	前年度比 %
収益	1,539,415,461	90.19	1,599,180,562	103.88	1,596,374,073	99.82	1,725,418,863	108.08	1,787,497,027	103.60
医療外収益	194,375,546	—	209,796,780	—	211,585,799	—	192,979,721	91.21	148,198,183	76.79
(繰入金基準外除く)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
特別利益	88,337,000	—	0	0.00	0	—	0	—	0	—
合計	1,822,128,007	80.04	1,808,977,342	99.28	1,807,959,872	99.94	1,918,398,584	106.11	1,935,695,210	100.90
費用	2,198,973,906	100.69	2,337,520,811	106.30	2,308,079,372	98.74	2,306,142,649	99.92	2,334,307,571	101.22
医療外費用	115,732,297	84.83	118,639,008	102.51	102,059,009	86.02	85,522,120	83.80	68,365,327	79.94
特別損失	86,304,116	8,299.40	458,509	0.53	556,768	121.43	0	0.00	23,072	—
合計	2,401,010,319	103.43	2,456,618,328	102.32	2,410,695,149	98.13	2,391,664,769	99.21	2,402,695,970	100.46
当年度純利益	△ 578,882,312	1,290.40	△ 647,640,986	111.88	△ 602,735,277	93.07	△ 473,266,185	78.52	△ 467,000,760	98.68

※一般会計繰入金 基準外・運営費負担金・市立病院からの支援金を除いている

(3) 一般会計繰入金決算状況〔基準内・基準外・市立病院支援金を除く〕

区分	平成25年度		平成26年度		平成27年度		平成28年度		平成29年度(見込)	
	決算額 円	前年度比 %	決算額 円	前年度比 %	決算額 円	前年度比 %	決算額 円	前年度比 %	決算額 円	前年度比 %
収益	1,539,415,461	90.19	1,599,180,562	103.88	1,596,374,073	99.82	1,725,418,863	108.08	1,787,497,027	103.60
医療外収益	20,585,546	—	28,493,780	138.42	24,813,799	87.08	25,525,721	102.87	25,358,183	99.34
(繰入金基準内除く)	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
特別利益	88,337,000	—	0	0.00	0	—	0	—	0	—
合計	1,648,338,007	72.41	1,627,674,342	98.75	1,621,187,872	99.60	1,750,944,584	108.00	1,812,855,210	103.54
費用	2,198,973,906	100.69	2,337,520,811	106.30	2,308,079,372	98.74	2,306,142,649	99.92	2,334,307,571	101.22
医療外費用	115,732,297	84.83	118,639,008	102.51	102,059,009	86.02	85,522,120	83.80	68,365,327	79.94
特別損失	86,304,116	8,299.40	458,509	0.53	556,768	121.43	0	0.00	23,072	—
合計	2,401,010,319	103.43	2,456,618,328	102.32	2,410,695,149	98.13	2,391,664,769	99.21	2,402,695,970	100.46
当年度純利益	△ 752,672,312	1,677.79	△ 828,943,986	110.13	△ 789,507,277	95.24	△ 640,720,185	81.15	△ 589,840,760	92.06

※一般会計繰入金 基準内及び基準外・運営費負担金・市立病院からの支援金を除いている