

平成 30 年 8 月 7 日 (火)

平成 30 年度第 1 回松戸市病院事業経営計画推進懇話会

松戸市病院事業 経営計画 第 2 次(平成 29～32 年度)

《松戸市病院事業改革プラン》

平成 29 年度末実績

《東松戸病院》

《目次》

| 項目 | | 各施策の推進責任者 | 頁 | |
|----------------------------|------------------------------|-----------------------------|---------------------|---|
| ・業績（平成29年度末実績） | | | 1 | |
| ・数値目標（平成29年度末実績） | | | 2 | |
| 各 施 策 の 実 績 | 1. 地域に根差した病院の役割と理解を深める | 1-(1) 予防医療の活動 | 診療局長 | 3 |
| | | 1-(2) 患者満足度の向上 | QI向上委員会委員長 | 3 |
| | | 1-(3) 広報活動（地域包括ケアシステムの役割など） | 保健福祉医療局長 | 4 |
| | 2. 医療従事者がスキルアップできる環境づくり | 2-(1) 医療従事者等による事例研究・発表・意見交換 | 診療局長 | 4 |
| | | 2-(2) 各種研修会への参加 | 教育研究局長 | 5 |
| | 3. 働きやすい環境づくり | 3-(1) ワークライフバランスの向上 | 東松戸病院総務課長 | 5 |
| | | 3-(2) 病床数の見直し | 診療局長 | 5 |
| | 4. 収益性を考慮した病床管理 | 4-(1) 入院基本料の高い病床への再編 | 総合ベッドコントロール検討チーム委員長 | 6 |
| | | 4-(2) 効率の良い病床運用 | 総合ベッドコントロール検討チーム委員長 | 6 |
| | 5. コスト意識の向上（医療機器等、病院資源の有効活用） | 5-(1) 積極的な医療機器の活用 | 診療局長 | 6 |
| 5-(2) 在庫管理 | | 東松戸病院総務課長 | 6 | |

業績（平成29年度末実績）

○収益的収支（税抜き）

| | H29年度 | | 実績と計画の差 (B)-(A) | H28年度 年度末実績(C) | 前年度実績との差 (B)-(C) |
|-------|---------|-------------------|--------------------|-------------------|---------------------|
| | 年度計画(A) | 年度末実績 (速報値)(B) | | | |
| 医業収益 | 1,972 | 1,787 | △185 | 1,725 | 62 |
| 入院収益 | 1,560 | 1,458 | △102 | 1,411 | 47 |
| 外来収益 | 299 | 190 | △109 | 189 | 1 |
| その他 | 113 | 139 | 26 | 125 | 14 |
| 医業費用 | 2,406 | 2,334 | △72 | 2,306 | 28 |
| 給与費 | 1,665 | 1,665 | 0 | 1,632 | 33 |
| 材料費 | 126 | 110 | △16 | 109 | 1 |
| 経費 | 499 | 452 | △47 | 455 | △3 |
| 減価償却費 | 112 | 104 | △8 | 107 | △3 |
| その他 | 4 | 3 | △1 | 3 | 0 |
| 医業損益 | △434 | △547 | △113 | △581 | 34 |
| 医業外収益 | 514 | 517 | 3 | 869 | △352 |
| 医業外費用 | 79 | 68 | △11 | 86 | △18 |
| 経常損益 | 1 | △98 | △99 | 202 | △300 |
| 特別利益 | 1 | 0 | △1 | 0 | 0 |
| 特別損失 | 2 | 0 | △2 | 0 | 0 |
| 当期純損益 | 0 | △98 | △98 | 202 | △300 |

(単位：百万円)

○資本的収支（税込み）

| | H29年度 | | 実績と計画の差 (B)-(A) | H28年度 年度末実績(C) | 前年度実績との差 (B)-(C) |
|-------|---------|-------------------|--------------------|-------------------|---------------------|
| | 年度計画(A) | 年度末実績 (速報値)(B) | | | |
| 資本的収入 | 320 | 305 | △15 | 308 | △3 |
| 企業債 | 20 | 5 | △15 | 19 | △14 |
| 県支出金 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 出資金 | 300 | 300 | 0 | 289 | 11 |
| 負担金 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| その他 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 資本的支出 | 492 | 461 | △31 | 458 | 3 |
| 建設改良費 | 33 | 7 | △26 | 21 | △14 |
| 償還金 | 454 | 454 | 0 | 437 | 17 |
| その他 | 5 | 0 | △5 | 0 | 0 |
| 差引不足額 | △172 | △156 | 16 | △150 | △6 |

(単位：百万円)

○一般会計繰入金

(単位：百万円)

| | H29年度 | | 実績と計画の差 (B)-(A) | H28年度 年度末実績(C) | 前年度実績との差 (B)-(C) |
|-------|---------|-------------------|--------------------|-------------------|---------------------|
| | 年度計画(A) | 年度末実績 (速報値)(B) | | | |
| 収益的収支 | 291 | 291 | 0 | 643 | △352 |
| 資本的収支 | 300 | 300 | 0 | 289 | 11 |
| 合計 | 591 | 591 | 0 | 932 | △341 |

※上記の数値は、算出に当たって端数処理をしています。

数値目標（平成29年度末実績）

| 項目 | 平成29年度 | | | | 平成28年度 | 前年度実績との差 (B)-(C) |
|-------------------|----------|--------------------|--------------------|------|-----------|---------------------|
| | 年間目標 (A) | 年度末実績 (速報値) (B) | 実績と目標の差 (B)-(A) | 達成状況 | 年度末実績 (C) | |
| 医業収支比率 (%) | 81.9 | 76.6 | △ 5.3 | × | 74.8 | 1.8 |
| 経常収支比率 (%) | 101.7 | 95.9 | △ 5.8 | × | 108.5 | △ 12.6 |
| 職員給与費比率 (%) | 84.5 | 93.2 | 8.7 | × | 94.6 | △ 1.4 |
| 材料費比率 (%) | 6.4 | 6.2 | △ 0.2 | ○ | 6.3 | △ 0.1 |
| 病床稼働率 (%) | 90.1 | 91.0 | 0.9 | ○ | 86.8 | 4.2 |
| （稼働病床数） (床) | (162) | (162) | | | (162) | |
| 入院 一日平均患者数 (人) | 146 | 147.4 | 1.4 | ○ | 140.6 | 6.8 |
| 入院 診療単価 (円) | 29,273 | 27,100 | △ 2,173 | × | 27,493 | △ 393 |
| 外来 一日平均患者数 (人) | 150 | 94.2 | △ 55.8 | × | 95.7 | △ 1.5 |
| 外来 診療単価 (円) | 8,174 | 8,273 | 99 | ○ | 8,144 | 129 |
| 平均在院日数(回復期リハ) (日) | 90 | 74.5 | △ 15.5 | ○ | 79.4 | △ 4.9 |
| 平均在院日数(地域包括) (日) | 60 | 41.2 | △ 18.8 | ○ | 40.1 | 1.1 |
| 平均在院日数(緩和ケア) (日) | 30 | 33.6 | 3.6 | × | 29.9 | 3.7 |
| 平均在院日数(一般) (日) | 60 | 59.7 | △ 0.3 | ○ | 59.0 | 0.7 |
| 患者満足度 (%) | 90 | 94.6 | 4.6 | ○ | 90.7 | 3.9 |

※上記の数値は、算出に当たって端数処理をしています。

松戸市病院事業 経営計画(第2次)(平成29～32年度)《松戸市病院事業改革プラン》
 平成29年度末実績
 《東松戸病院》

| 施策の体系 | 推進責任者 | 取組項目 | 目標・実績等 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|--|-----------------|--|--|---------------|---|---------------------------|--|---|--------|--------------|--------------|------------|--------------|--------------|-------|--------|--------|-----------|---|--|-----|-------|--------|---------|-----------|--|-------|-------|---------|--------|---------|--|--|-------|-------|
| 1. 地域に根差した病院の役割と理解を深める | 1- (1) 予防医療の活動 | ◎診療局長 ・ロコモ外来、人間ドック、脳ドック、予防接種の件数の増加を図り、地域に根差した病院の役割を深める。 | 《年度数値目標》 ロコモ外来の外来件数:60件 人間ドックの検査件数:115件 脳ドックの検査件数:42件 予防接種の件数:528件 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | <table border="1"> <tr> <th colspan="2">取り組んだこと・実績・結果</th> <th>平成29年度実績を踏まえた平成30年度以降の取組み</th> </tr> <tr> <td colspan="3"> <table border="1"> <thead> <tr> <th>29年度末(12箇月間)</th> <th>28年度末(12箇月間)</th> <th>差</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td colspan="3">ロコモ外来の外来件数</td> </tr> <tr> <td>12 件</td> <td>11 件</td> <td>1 件</td> </tr> <tr> <td colspan="3">人間ドックの検査件数</td> </tr> <tr> <td>113 件</td> <td>131 件</td> <td>△ 18 件</td> </tr> <tr> <td colspan="3">脳ドックの検査件数</td> </tr> <tr> <td>4 件</td> <td>28 件</td> <td>△ 24 件</td> </tr> <tr> <td colspan="3">予防接種の件数</td> </tr> <tr> <td>266 件</td> <td>395 件</td> <td>△ 129 件</td> </tr> </tbody> </table> </td> </tr> <tr> <td colspan="2"> <p>《ロコモ外来の外来件数》 骨格や筋肉の衰え等により運動機能が低下する状態を「ロコモ」(運動器症候群)といい、適切に対処することが健康長寿のためにとっても重要なことである。ロコモ外来の認知度を高めるためにも、さらなる広報活動を図る必要がある。</p> <p>《人間ドックの検査件数》 放射線女性技師及び眼科医師の採用を含め、充実した体制を図ることが課題となっている。</p> <p>《脳ドックの検査件数》 施設(団体)側の都合により、定期的な予約が無くなったことで、件数が大幅に減少している。検査実施の継続性を含めて検討する必要がある。</p> <p>《予防接種の件数》 平成29年度はワクチン不足の影響もあり件数は伸びていないが、流通状況を確認しながら対応する。</p> </td> </tr> </table> | 取り組んだこと・実績・結果 | | 平成29年度実績を踏まえた平成30年度以降の取組み | <table border="1"> <thead> <tr> <th>29年度末(12箇月間)</th> <th>28年度末(12箇月間)</th> <th>差</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td colspan="3">ロコモ外来の外来件数</td> </tr> <tr> <td>12 件</td> <td>11 件</td> <td>1 件</td> </tr> <tr> <td colspan="3">人間ドックの検査件数</td> </tr> <tr> <td>113 件</td> <td>131 件</td> <td>△ 18 件</td> </tr> <tr> <td colspan="3">脳ドックの検査件数</td> </tr> <tr> <td>4 件</td> <td>28 件</td> <td>△ 24 件</td> </tr> <tr> <td colspan="3">予防接種の件数</td> </tr> <tr> <td>266 件</td> <td>395 件</td> <td>△ 129 件</td> </tr> </tbody> </table> | | | 29年度末(12箇月間) | 28年度末(12箇月間) | 差 | ロコモ外来の外来件数 | | | 12 件 | 11 件 | 1 件 | 人間ドックの検査件数 | | | 113 件 | 131 件 | △ 18 件 | 脳ドックの検査件数 | | | 4 件 | 28 件 | △ 24 件 | 予防接種の件数 | | | 266 件 | 395 件 |
| 取り組んだこと・実績・結果 | | 平成29年度実績を踏まえた平成30年度以降の取組み | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| <table border="1"> <thead> <tr> <th>29年度末(12箇月間)</th> <th>28年度末(12箇月間)</th> <th>差</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td colspan="3">ロコモ外来の外来件数</td> </tr> <tr> <td>12 件</td> <td>11 件</td> <td>1 件</td> </tr> <tr> <td colspan="3">人間ドックの検査件数</td> </tr> <tr> <td>113 件</td> <td>131 件</td> <td>△ 18 件</td> </tr> <tr> <td colspan="3">脳ドックの検査件数</td> </tr> <tr> <td>4 件</td> <td>28 件</td> <td>△ 24 件</td> </tr> <tr> <td colspan="3">予防接種の件数</td> </tr> <tr> <td>266 件</td> <td>395 件</td> <td>△ 129 件</td> </tr> </tbody> </table> | | | 29年度末(12箇月間) | 28年度末(12箇月間) | 差 | ロコモ外来の外来件数 | | | 12 件 | 11 件 | 1 件 | 人間ドックの検査件数 | | | 113 件 | 131 件 | △ 18 件 | 脳ドックの検査件数 | | | 4 件 | 28 件 | △ 24 件 | 予防接種の件数 | | | 266 件 | 395 件 | △ 129 件 | | | | | | |
| 29年度末(12箇月間) | 28年度末(12箇月間) | 差 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| ロコモ外来の外来件数 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 12 件 | 11 件 | 1 件 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 人間ドックの検査件数 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 113 件 | 131 件 | △ 18 件 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 脳ドックの検査件数 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 4 件 | 28 件 | △ 24 件 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 予防接種の件数 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 266 件 | 395 件 | △ 129 件 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| <p>《ロコモ外来の外来件数》 骨格や筋肉の衰え等により運動機能が低下する状態を「ロコモ」(運動器症候群)といい、適切に対処することが健康長寿のためにとっても重要なことである。ロコモ外来の認知度を高めるためにも、さらなる広報活動を図る必要がある。</p> <p>《人間ドックの検査件数》 放射線女性技師及び眼科医師の採用を含め、充実した体制を図ることが課題となっている。</p> <p>《脳ドックの検査件数》 施設(団体)側の都合により、定期的な予約が無くなったことで、件数が大幅に減少している。検査実施の継続性を含めて検討する必要がある。</p> <p>《予防接種の件数》 平成29年度はワクチン不足の影響もあり件数は伸びていないが、流通状況を確認しながら対応する。</p> | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1. 地域に根差した病院の役割と理解を深める | 1- (2) 患者満足度の向上 | ◎Q I 向上委員会委員長 ・地域に根差した病院として、地域住民をはじめとした患者から選ばれるよう患者満足度の向上を図る。 | 《年度数値目標》 患者満足度:90% | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | <table border="1"> <tr> <th colspan="2">取り組んだこと・実績・結果</th> <th>平成29年度実績を踏まえた平成30年度以降の取組み</th> </tr> <tr> <td colspan="3"> <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="3">患者満足度</th> </tr> <tr> <th>29年度末(12箇月間)</th> <th>28年度末(12箇月間)</th> <th>差</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>94.6 %</td> <td>90.7 %</td> <td>3.9 %</td> </tr> </tbody> </table> </td> </tr> <tr> <td colspan="2">前年度と比較しても満足度は向上しており、今後も90%以上を維持できるように努める。</td> </tr> </table> | 取り組んだこと・実績・結果 | | 平成29年度実績を踏まえた平成30年度以降の取組み | <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="3">患者満足度</th> </tr> <tr> <th>29年度末(12箇月間)</th> <th>28年度末(12箇月間)</th> <th>差</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>94.6 %</td> <td>90.7 %</td> <td>3.9 %</td> </tr> </tbody> </table> | | | 患者満足度 | | | 29年度末(12箇月間) | 28年度末(12箇月間) | 差 | 94.6 % | 90.7 % | 3.9 % | 前年度と比較しても満足度は向上しており、今後も90%以上を維持できるように努める。 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 取り組んだこと・実績・結果 | | 平成29年度実績を踏まえた平成30年度以降の取組み | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="3">患者満足度</th> </tr> <tr> <th>29年度末(12箇月間)</th> <th>28年度末(12箇月間)</th> <th>差</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>94.6 %</td> <td>90.7 %</td> <td>3.9 %</td> </tr> </tbody> </table> | | | 患者満足度 | | | 29年度末(12箇月間) | 28年度末(12箇月間) | 差 | 94.6 % | 90.7 % | 3.9 % | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 患者満足度 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 29年度末(12箇月間) | 28年度末(12箇月間) | 差 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 94.6 % | 90.7 % | 3.9 % | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 前年度と比較しても満足度は向上しており、今後も90%以上を維持できるように努める。 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

松戸市病院事業 経営計画(第2次)(平成29～32年度)《松戸市病院事業改革プラン》

平成29年度末実績

《東松戸病院》

| 施策の体系 | 推進責任者 | 取組項目 | 目標・実績等 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|-------------------------|-----------------------------|--|---|--|--------------|--------------|---|---------------|--|--|------|-----|-----|----------------|--|--|-----|-----|-----|------------|--|--|-----|-----|-----|-----------|--|--|-----|-----|-----|
| 1. 地域に根差した病院の役割と理解を深める | 1-(3) 広報活動(地域包括ケアシステムの役割など) | <p>◎保健福祉医療局長 東松戸病院総務課長</p> <p>・地域に根差した病院として、地域包括ケアシステムの役割について、健康塾、市民公開講座、出前講座、地域懇談会(医師・認定看護師等)を通して、地域住民への理解を深める。</p> | <p>《年度数値目標》 健康塾実施回数:9回 市民公開講座実施回数:1回 出前講座実施回数:4回 地域懇談会実施回数:4回</p> <p>取り組んだこと・実績・結果</p> <table border="1" data-bbox="981 459 1527 842"> <thead> <tr> <th>29年度末(12箇月間)</th> <th>28年度末(12箇月間)</th> <th>差</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td colspan="3">健康塾実施回数</td> </tr> <tr> <td>10 回</td> <td>9 回</td> <td>1 回</td> </tr> <tr> <td colspan="3">市民公開講座実施回数</td> </tr> <tr> <td>1 回</td> <td>1 回</td> <td>0 回</td> </tr> <tr> <td colspan="3">出前講座実施回数</td> </tr> <tr> <td>8 回</td> <td>0 回</td> <td>8 回</td> </tr> <tr> <td colspan="3">地域懇談会実施回数</td> </tr> <tr> <td>4 回</td> <td>1 回</td> <td>3 回</td> </tr> </tbody> </table> <p>平成29年度実績を踏まえた平成30年度以降の取組み</p> <p>《健康塾実施回数》 概ね月1回開催を目標に、広報まつどを活用した参加者募集の他、外来等で病院を訪れた患者や市民等にも広く声かけをし参加者数の拡充を図る。</p> <p>《市民公開講座実施回数》 原則年1回実施しているが、市民ニーズを取り入れながら院内に組織した広報委員会で検討し、魅力的な講座を実施していきたい。なお、平成30年度は開院25周年記念として外部講師を招いた講座の開催を検討している。</p> <p>《出前講座実施回数》 より多くの市民に利用していただけるよう、講座内容を見直し内容の充実を図る。</p> <p>《地域懇談会実施回数》 東部地区に根ざした医療機関として、地域の要請があれば可能な限り出向くことで当病院をより理解していただけるよう努める。</p> | | 29年度末(12箇月間) | 28年度末(12箇月間) | 差 | 健康塾実施回数 | | | 10 回 | 9 回 | 1 回 | 市民公開講座実施回数 | | | 1 回 | 1 回 | 0 回 | 出前講座実施回数 | | | 8 回 | 0 回 | 8 回 | 地域懇談会実施回数 | | | 4 回 | 1 回 | 3 回 |
| 29年度末(12箇月間) | 28年度末(12箇月間) | 差 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 健康塾実施回数 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 10 回 | 9 回 | 1 回 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 市民公開講座実施回数 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 回 | 1 回 | 0 回 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 出前講座実施回数 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 8 回 | 0 回 | 8 回 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 地域懇談会実施回数 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 4 回 | 1 回 | 3 回 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2. 医療従事者がスキルアップできる環境づくり | 2-(1) 医療従事者等による事例研究・発表・意見交換 | <p>◎診療局長 診療技術局長 薬局長 看護局長 保健福祉医療局長 医療安全局長 教育研究局長 図書学術委員会委員長</p> <p>・学会・研究会等における発表、院内メディカルカンファレンス、外部講師による講演会を通して、医療従事者等のスキルアップできる環境を整える。</p> | <p>《年度数値目標》 学会・研究会等における発表(各局):2回 院内メディカルカンファレンス:1回 外部講師による講演会:1回</p> <p>取り組んだこと・実績・結果</p> <table border="1" data-bbox="981 1114 1527 1417"> <thead> <tr> <th>29年度末(12箇月間)</th> <th>28年度末(12箇月間)</th> <th>差</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td colspan="3">学会・研究会等における発表</td> </tr> <tr> <td>6 回</td> <td>3 回</td> <td>3 回</td> </tr> <tr> <td colspan="3">院内メディカルカンファレンス</td> </tr> <tr> <td>1 回</td> <td>1 回</td> <td>0 回</td> </tr> <tr> <td colspan="3">外部講師による講演会</td> </tr> <tr> <td>2 回</td> <td>1 回</td> <td>1 回</td> </tr> </tbody> </table> <p>平成29年度実績を踏まえた平成30年度以降の取組み</p> <p>《学会・研究会等における発表(各局)》 当院に勤務している認定看護師の取り組みや、他医療機関に先駆け導入している先進的な医療機器等を内外に積極的に発表し、当院の存在をPRする。</p> <p>《院内メディカルカンファレンス》 当院の医療職の更なる資質向上に向け、院内に組織した図書学術委員会でテーマを検討し、充実を図る。</p> <p>《外部講師による講演会》 当院が抱える医療や運営上の課題を抽出した上で、それらを解決する為に適した講師を選任し、実施をしていきたい。</p> | | 29年度末(12箇月間) | 28年度末(12箇月間) | 差 | 学会・研究会等における発表 | | | 6 回 | 3 回 | 3 回 | 院内メディカルカンファレンス | | | 1 回 | 1 回 | 0 回 | 外部講師による講演会 | | | 2 回 | 1 回 | 1 回 | | | | | | |
| 29年度末(12箇月間) | 28年度末(12箇月間) | 差 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 学会・研究会等における発表 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 6 回 | 3 回 | 3 回 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 院内メディカルカンファレンス | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1 回 | 1 回 | 0 回 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 外部講師による講演会 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2 回 | 1 回 | 1 回 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

松戸市病院事業 経営計画(第2次)(平成29～32年度)《松戸市病院事業改革プラン》

平成29年度末実績

《東松戸病院》

| 施策の体系 | | 推進責任者 | 取組項目 | 目標・実績等 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|-------------------------|--------------------|----------------------|---|---|---|-------------|---------|--------------|--------------|----|-----|----|----|--|---|---|----|---|----|------|----|----|---------------------------------------|
| 2. 医療従事者がスキルアップできる環境づくり | 2-(2)各種研修会への参加 | ◎教育研究局長 | ・専門性の向上を図るため、各種研修会へ参加し、医療従事者の育成に努める。 | 取り組んだこと・実績・結果 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | 平成29年度実績を踏まえた平成30年度以降の取組み | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | <table border="1"> <thead> <tr> <th></th> <th>参加した研修の数(件)</th> <th>参加者数(人)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>診療局</td> <td>42</td> <td>48</td> </tr> <tr> <td>看護局</td> <td>10</td> <td>40</td> </tr> <tr> <td>診療技術局</td> <td>4</td> <td>7</td> </tr> <tr> <td>薬局</td> <td>8</td> <td>11</td> </tr> <tr> <td>管理局他</td> <td>12</td> <td>21</td> </tr> </tbody> </table> | | 参加した研修の数(件) | 参加者数(人) | 診療局 | 42 | 48 | 看護局 | 10 | 40 | 診療技術局 | 4 | 7 | 薬局 | 8 | 11 | 管理局他 | 12 | 21 | 限られた予算の範囲内で各種研修会等に参加し、スキルアップに努めていきたい。 |
| | 参加した研修の数(件) | 参加者数(人) | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 診療局 | 42 | 48 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 看護局 | 10 | 40 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 診療技術局 | 4 | 7 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 薬局 | 8 | 11 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 管理局他 | 12 | 21 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | 診療局や看護局、診療技術局等が各種研修会に参加し、医療従事者としてのスキルアップを図った。 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3. 働きやすい環境づくり | 3-(1)ワークライフバランスの向上 | ◎東松戸病院総務課長 | ・ワークライフバランスに関する知識を高めるため、院内会議において年に1回、研修を行う。また、各所属において周知を図る。 | 《年度数値目標》ワークライフバランスに関する研修:1回 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | 平成29年度実績を踏まえた平成30年度以降の取組み | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | <table border="1"> <thead> <tr> <th colspan="3">ワークライフバランスに関する研修</th> </tr> <tr> <th>29年度末(12箇月間)</th> <th>28年度末(12箇月間)</th> <th>差</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1回</td> <td>0回</td> <td>1回</td> </tr> </tbody> </table> | ワークライフバランスに関する研修 | | | 29年度末(12箇月間) | 28年度末(12箇月間) | 差 | 1回 | 0回 | 1回 | 29年度からの新規研修であり、参加者に分かりやすい資料の提供と、各所属への周知の徹底をしていきたい。 | | | | | | | | | |
| ワークライフバランスに関する研修 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 29年度末(12箇月間) | 28年度末(12箇月間) | 差 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1回 | 0回 | 1回 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3. 働きやすい環境づくり | 3-(2)病床数の見直し | ◎診療局長 看護局長 東松戸病院総務課長 | ・患者にとっての療養環境の向上だけでなく、医療従事者の労働環境の向上を考慮し、許可病床数を含めた病床数の見直しを図る。 | 取り組んだこと・実績・結果 | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | 平成29年度実績を踏まえた平成30年度以降の取組み | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | | | | 収益改善を図る為、稼動病床数を162床から183床とし、看護師及びリハビリ職員を増員した場合のシミュレーションを立案した。 | 増員せず、現在の人員での改善策を再立案して病院運営審議会に上程し、答申を待つ。 | | | | | | | | | | | | | | | | | | |

松戸市病院事業 経営計画(第2次)(平成29～32年度)《松戸市病院事業改革プラン》
 平成29年度末実績
 《東松戸病院》

| 施策の体系 | | 推進責任者 | 取組項目 | 目標・実績等 | |
|-----------------------------|---------------------|----------------------|--|---|---|
| 4.収益性を考慮した病床管理 | 4-(1)入院基本料の高い病床への再編 | ◎総合ベッドコントロール検討チーム委員長 | ・地域包括ケア（I）病床の増床を図る。 | 取り組んだこと・実績・結果 | 平成29年度実績を踏まえた平成30年度以降の取組み |
| | | | | 収益改善を図る為、稼動病床数の増床計画に合わせ単価の高い地域包括ケア病床の増床計画に取り組んだ。 | 費用を最小限に抑えて、収益を上げる手段として、地域包括ケア病床数を20床から60床に増床する案を病院運営審議会に上程し、答申を待つ。 |
| 4.収益性を考慮した病床管理 | 4-(2)効率の良い病床運用 | ◎総合ベッドコントロール検討チーム委員長 | ・収益性を考慮した効率の良い病床の調整を図るため、在院日数の確認を月1回行なう。 | 取り組んだこと・実績・結果 | 平成29年度実績を踏まえた平成30年度以降の取組み |
| | | | | 在院日数の長い患者の状況を確認し、退院や転院・転棟の協議を行っている。 | ・在院日数が長期化傾向にあるため、介護老人保健施設梨香苑を含めた調整が必要である。 ・平成30年度の診療報酬の改定を受け、施設基準である在院日数の要件が追加される等の外部環境の変化に対応するため、引き続きスムーズな退院や転院・転棟のための協議を行っていく。 |
| 5.コスト意識の向上（医療機器等、病院資源の有効活用） | 5-(1)積極的な医療機器の活用 | ◎診療局長 | ・定期的な検査の実施など、医療機器を活用したフォローアップ体制を構築する。 | 取り組んだこと・実績・結果 | 平成29年度実績を踏まえた平成30年度以降の取組み |
| | | | | 放射線機器の利用状況の報告を行うことにより、有効活用への意識向上を図った。また、放射線検査件数も対前年比で約400件増加した。 | 検査機器について、医療機関だけではなく一般の方でも分かりやすい内容で広報活動を行い、使用機会を増やしていきたい。 |
| 5.コスト意識の向上（医療機器等、病院資源の有効活用） | 5-(2)在庫管理 | ◎東松戸病院総務課長 | ・診療材料や消耗品等の使用状況の把握から在庫の管理を図る。 | 取り組んだこと・実績・結果 | 平成29年度実績を踏まえた平成30年度以降の取組み |
| | | | | 診療材料は、薬事委員会において各部署からの購入要望書を受理後、効果や必要性を総合的に検討し購入可否を判断している。 | 薬品や診療材料は、年度末にたな卸しを実施し在庫の管理を図る。 |